

BẢN THÔNG TIN TÓM TẮT VỀ CÔNG TY ĐẠI CHỨNG



TRACODI

CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN CÔNG NGHIỆP VÀ VẬN TẢI (TRACODI)

Giấy Chứng nhận Đăng ký kinh doanh số 0300482393 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hồ Chí Minh cấp lần đầu ngày 25/05/2007 thay đổi lần thứ 10 ngày 31/03/2016)

TỔ CHỨC ĐĂNG KÝ CÔNG TY ĐẠI CHỨNG

CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN CÔNG NGHIỆP VÀ VẬN TẢI

Địa chỉ: Số 89 Cách Mạng Tháng Tám, P. Bến Thành, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh

Điện thoại: (84.8) 3833 0314

Fax: (84.8) 3833 0317

Website: tracodi.com.vn

TỔ CHỨC TƯ VẤN

CÔNG TY CỔ PHẦN CHỨNG KHOÁN NGÂN HÀNG CÔNG THƯƠNG VIỆT NAM – CHI NHÁNH TP. HỒ CHÍ MINH

Địa chỉ: 49 Tôn Thất Đạm, P. Nguyễn Thái Bình, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh

Điện thoại: (84-8) 3820 9986

Fax: (84-8) 3820 9993

Website: www.vietinbanksc.com.vn

PHỤ TRÁCH CÔNG BỐ THÔNG TIN

Bà: **Nguyễn Thị Lam**

Chức vụ: Nhân viên Pháp chế – Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải

Điện thoại: (84-8) 3833 0314 – 0974 165247 Fax: (84-8) 3833 0317

Thành phố Hồ Chí Minh, Tháng 05/2016

MỤC LỤC

I.	TÌNH HÌNH VÀ ĐẶC ĐIỂM CỦA CÔNG TY ĐẠI CHÚNG	1
1.	Thông tin doanh nghiệp.....	1
2.	Tóm tắt quá trình hình thành và phát triển	3
3.	Quá trình tăng vốn điều lệ của Công ty	5
4.	Cơ cấu tổ chức Công ty.....	5
5.	Danh sách cổ đông nắm giữ từ trên 5% vốn cổ phần của Công ty; Danh sách cổ đông sáng lập và tỉ lệ cổ phần nắm giữ; Cơ cấu cổ đông.....	13
6.	Danh sách những công ty mẹ và công ty con của Công ty đại chúng, những công ty mà Công ty đại chúng đang nắm giữ quyền kiểm soát hoặc cổ phần chi phối, những Công ty nắm quyền kiểm soát hoặc cổ phần chi phối đối với công ty đại chúng.....	14
7.	Hoạt động kinh doanh	15
8.	Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong giai đoạn 2014 - 2015.....	21
9.	Vị thế của Công ty so với các doanh nghiệp khác trong cùng ngành	22
10.	Chính sách đối với người lao động	24
11.	Chính sách cổ tức	26
12.	Tình hình tài chính	26
13.	Tài sản	30
14.	Kế hoạch lợi nhuận và cổ tức năm giai đoạn 2016 - 2018.....	31
15.	Thông tin về những cam kết nhưng chưa thực hiện của công ty đại chúng: Không có	32
16.	Chiến lược, định hướng phát triển sản xuất kinh doanh	32
17.	Các thông tin, các tranh chấp kiện tụng liên quan tới công ty: Không có	35
II.	QUẢN TRỊ CÔNG TY	36
1.	Cơ cấu thành viên Hội đồng quản trị	36
2.	Cơ cấu thành viên Ban Tổng Giám Đốc	41
3.	Cơ cấu thành viên Ban Kiểm soát.....	44
4.	Kế toán trưởng.....	47
5.	Kế hoạch tăng cường quản trị Công ty.....	48
III.	PHỤ LỤC	49

DANH MỤC SƠ ĐỒ - BẢNG BIỂU


Sơ đồ 1: Cơ cấu tổ chức Công ty	5
Sơ đồ 2: Bộ máy quản lý của Công ty.....	6
Bảng 1: Quá trình tăng vốn điều lệ của Tracodi	5
Bảng 2: Danh sách cổ đông nắm giữ từ trên 5% vốn cổ phần tại ngày 30/04/2016	13
Bảng 3: Cơ cấu cổ đông của Công ty tại thời điểm 30/04/2016	13
Bảng 4: Danh sách công ty con của Công ty tại thời điểm 30/04/2016.....	14
Bảng 5: Danh sách Công ty liên doanh – liên kết của Tracodi tại thời điểm 30/04/2016.....	15
Bảng 6: Các dự án Bất động sản của Công ty	16
Bảng 7: Cơ cấu doanh thu giai đoạn 2014 – 2015	18
Bảng 8: Cơ cấu chi phí giai đoạn 2014 – 2015	19
Bảng 9: Cơ cấu giá vốn hàng bán giai đoạn 2014 – 2015.....	19
Bảng 10: Các Hợp đồng lớn của Tracodi tại thời điểm 30/04/2016	20
Bảng 11: Một số chỉ tiêu kết quả kinh doanh giai đoạn 2014 - 2015.....	21
Bảng 12: Số lượng người lao động trong Công ty tính tới thời điểm 30/04/2016.....	24
Bảng 13: Các khoản phải nộp theo luật định giai đoạn 2014 – 2015 của Công ty	27
Bảng 14: Số dư các quỹ của Công ty tại thời điểm 31/12/2014 và 31/12/2015.....	28
Bảng 15: Tình hình các khoản nợ vay của Công ty giai đoạn 2014 - 2015	28
Bảng 16: Các khoản phải thu giai đoạn 2014 – 2015.....	28
Bảng 17: Một số chỉ tiêu tài chính cơ bản của Tracodi giai đoạn 2014 - 2015.....	29
Bảng 18: Tình hình sử dụng đất đai của Tracodi tại ngày 30/04/2016	30
Bảng 19: Giá trị tài sản cố định tại ngày 31/12/2015.....	31
Bảng 20: Kế hoạch lợi nhuận và cổ tức năm 2016 – 2018	31

DANH MỤC CÁC THUẬT NGỮ VIẾT TẮT

Tên viết tắt	Nguyên nghĩa
Antraco	Công ty Liên doanh Khai thác đá và Chế biến Vật liệu Xây dựng An Giang
Bamboo Capital	Công ty Cổ phần Bamboo Capital
BP	Bộ phận
Công ty/ Tracodi	Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải
CTCP	Công ty cổ phần
ĐHĐCĐ	Đại hội Đồng Cổ đông
HĐQT	Hội đồng quản trị
HĐTV	Hội đồng thành viên
FTA	Hiệp định Thương mại Tự do
TPP	Hiệp định Đối tác xuyên Thái Bình Dương
SCIC	Tổng Công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn Nhà nước
DTT	Doanh thu thuần
Tracodi Invest	Công ty cổ phần Tracodi Invest
Tracodi Land	Công ty cổ phần Tracodi Land
TNHH MTV	Trách nhiệm hữu hạn Một thành viên
TT	Trung tâm
Vinataxi	Công ty Taxi Việt Nam
VĐL	Vốn điều lệ
VP	Văn phòng

I. TÌNH HÌNH VÀ ĐẶC ĐIỂM CỦA CÔNG TY ĐẠI CHÚNG

1. Thông tin doanh nghiệp

- Tên Công ty **CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN CÔNG NGHIỆP VÀ VẬN TẢI**
- Tên tiếng anh Transport and Industry Development Investment Joint Stock Company
- Tên viết tắt TRACODI
- Người đại diện theo pháp luật **Đặng Trung Kiên** – Chủ tịch Hội đồng Quản trị
- Trụ sở chính 89 Cách Mạng Tháng Tám, Phường Bến Thành, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh.
- Điện thoại (84.8) 3833 0314 – (84.8) 3833 0315
- Fax (84.8) 3833 0317
- Website www.tracodi.com.vn
- Giấy Chứng nhận Đăng ký kinh doanh Số 0300482393 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hồ Chí Minh cấp lần đầu ngày 25/05/2007 thay đổi lần thứ 10 ngày 31/03/2016.
- Vốn điều lệ đăng ký 324.850.000.000 đồng (*Ba trăm hai mươi bốn tỷ tám trăm năm mươi triệu đồng*).
- Vốn điều lệ thực góp 324.850.000.000 đồng (*Ba trăm hai mươi bốn tỷ tám trăm năm mươi triệu đồng*).
- Logo 
- Ngành, nghề kinh doanh chính:
 - Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ. *Chi tiết:* Thi công xây dựng công trình giao thông.
 - Kiểm tra và phân tích kỹ thuật. *Chi tiết:* Dịch vụ phân tích các chỉ tiêu về môi trường, nông sản, thực phẩm và sản phẩm công nghệ.
 - Bán buôn thực phẩm. *Chi tiết:* Bán buôn thủy sản (không hoạt động tại trụ sở). Bán buôn đường, sữa và các sản phẩm sữa, bánh kẹo và các sản phẩm chế biến từ ngũ cốc, bột, tinh bột (không bán buôn đường tại trụ sở).
 - Hoạt động chuyên môn, khoa học và công nghệ khác chưa được phân vào đâu. *Chi tiết:* Nghiên cứu triển khai ứng dụng khoa học công nghệ trong lĩnh vực môi trường và thực phẩm. Tư vấn môi trường. Tư vấn đầu tư phát triển giao thông vận tải (trừ tư vấn tài chính, kế toán, pháp luật). Dịch vụ tư vấn phân tích môi trường.
 - Bán buôn đồ dùng khác cho gia đình. *Chi tiết:* Bán buôn đồ điện gia dụng, đèn và bộ đèn điện.

- Lắp đặt hệ thống xây dựng khác. *Chi tiết:* Lắp đặt hệ thống xử lý môi trường (nước, khí, chất thải rắn).
- Bán buôn thiết bị và linh kiện điện tử, viễn thông.
- Bán buôn chuyên doanh khác chưa được phân vào đâu. *Chi tiết:* Bán buôn hóa chất (trừ hóa chất sử dụng trong nông nghiệp). Bán buôn hóa chất công nghiệp. Mua bán bột giấy và giấy.
- Sản xuất mỹ phẩm, xà phòng, chất tẩy rửa, làm bóng và chế phẩm, vệ sinh (không hoạt động tại trụ sở).
- Bán buôn kim loại và quặng kim loại. *Chi tiết:* Bán buôn sắt, thép.
- Dịch vụ hỗ trợ giáo dục. *Chi tiết:* Dạy nghề.
- Vận tải hành khách đường bộ khác. *Chi tiết:* Kinh doanh vận tải hành khách bằng đường bộ.
- Bán buôn máy vi tính, thiết bị ngoại vi và phần mềm. *Chi tiết:* Mua bán máy tính và đầu tư phát triển tin học.
- Hoạt động dịch vụ hỗ trợ khác liên quan đến vận tải. *Chi tiết:* Dịch vụ giao nhận hàng hóa. Dịch vụ hỗ trợ khác liên quan đến vận tải: dịch vụ giữ xe, đại lý bán vé máy bay.
- Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng khác. *Chi tiết:* Đầu tư kết cấu cơ sở hạ tầng công nghiệp.
- Xây dựng công trình công ích. *Chi tiết:* Xây dựng công trình công nghiệp, dân dụng, thủy lợi.
- Sản xuất vật liệu xây dựng từ đất sét. *Chi tiết:* Sản xuất mua bán vật liệu xây dựng.
- Bán buôn vật liệu, thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng. *Chi tiết:* Mua bán vật liệu xây dựng.
- Điều hành tour du lịch. *Chi tiết:* Kinh doanh lữ hành nội địa, quốc tế.
- Bán buôn máy móc, thiết bị và phụ tùng máy khác. *Chi tiết:* Mua bán vật tư, vật liệu, máy móc, thiết bị phụ tùng, điện tử, phương tiện giao thông vận tải.
- Cung ứng và quản lý nguồn lao động. *Chi tiết:* Đưa người lao động ở Việt Nam đi làm việc ở nước ngoài.
- Giáo dục khác chưa được phân vào đâu. *Chi tiết:* Đào tạo lái xe, lái máy thi công, công nhân cơ khí sửa chữa thiết bị công trình.
- Sản xuất bột giấy, giấy và bìa. *Chi tiết:* Sản xuất bột giấy và giấy.
- Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê. *Chi tiết:* Kinh doanh bất động sản (trừ dịch vụ môi giới, định giá và sàn giao dịch bất động sản).

- Lắp đặt hệ thống điện. *Chi tiết:* Thi công xây lắp điện dân dụng và hạ thế.
- Dịch vụ lưu trú ngắn ngày. *Chi tiết:* Kinh doanh khách sạn (được công nhận xếp hạng từ 01 sao trở lên).
- Bán lẻ lương thực, thực phẩm, đồ uống, thuốc lá, thuốc láo, chiếm tỷ trọng lớn trong các cửa hàng kinh doanh tổng hợp.
- Bán buôn gạo (Không hoạt động tại trụ sở).
- Nhà hàng và các dịch vụ ăn uống phục vụ lưu động. *Chi tiết:* Kinh doanh nhà hàng ăn uống.
- Cung cấp dịch vụ ăn uống theo hợp đồng không thường xuyên với khách hàng (phục vụ tiệc, hội họp, đám cưới ...).

2. Tóm tắt quá trình hình thành và phát triển

Trải qua hơn 25 năm xây dựng và phát triển bền vững, Tracodi đã và đang khẳng định vị trí của mình, tạo nên thương hiệu có uy tín trong các lĩnh vực: xây dựng công trình giao thông, công nghiệp, dân dụng; dịch vụ xuất khẩu lao động; dịch vụ xuất nhập khẩu hàng hóa; dịch vụ du lịch; liên doanh liên kết trong nước và ngoài nước; đầu tư dự án.

Từ số vốn nhỏ ban đầu chủ yếu là trang thiết bị văn phòng với chưa đến 10 nhân viên đến nay Công ty đã phát triển một bước rất dài trong mọi lĩnh vực hoạt động sản xuất kinh doanh, Công ty đang sở hữu mức vốn có thể đối ứng tham gia nhiều dự án lớn với trên 300 cán bộ nhân viên quản lý và lao động công trường.

Với định hướng chiến lược mở rộng và phát triển không ngừng, Công ty sẵn sàng liên doanh, liên kết với các doanh nghiệp trong và ngoài nước để sản xuất kinh doanh trong các lĩnh vực: dự án đầu tư, sản xuất công nghiệp, xây dựng công trình, xuất khẩu lao động, xuất nhập khẩu hàng hóa, du lịch ...

Quá trình hình thành và phát triển của Tracodi đã trải qua các cột mốc quan trọng sau đây:

- **TRACODI** là chữ viết tắt tiếng Anh của tên Công ty - Tổng Công ty Đầu tư Phát triển Giao thông Vận tải (Transport and Communication Development Investment Corporation), được thành lập theo Quyết định số 1988/QĐ/TCCB-LĐ ngày 30/10/1990 do Bộ trưởng Bộ Giao thông Vận tải và Bưu điện Bùi Danh Lưu ký.
- Ngày 16/06/1993, thành lập lại Doanh nghiệp Nhà nước Công ty Đầu tư Phát triển Giao thông Vận tải (TRACODI) trực thuộc Bộ Giao thông Vận tải theo Quyết định số 1190/QĐ/TCCB-LĐ.
- Ngày 15/05/1995, Bộ trưởng Bộ Giao thông Vận tải Bùi Danh Lưu ký quyết định chuyển nguyên trạng Công ty Đầu tư Phát triển Giao thông Vận tải về trực thuộc Tổng Công ty Xây dựng Công trình Giao thông 6 (CIENCO 6) theo Quyết định số 2767/QĐ/TCCB-LĐ.
- Ngày 03/07/2000, thành lập Chi nhánh Công ty Đầu tư Phát triển Giao thông Vận tải tại Đà Nẵng.

- Ngày 18/05/2005, Thủ tướng Chính phủ chấp thuận tách nguyên trạng toàn bộ Tracodi từ trực thuộc Tổng Công ty Xây dựng Công trình Giao thông 6 về trực thuộc Ủy ban Nhân dân tỉnh Long An.
- Ngày 26/03/2007, Ủy ban Nhân dân tỉnh Long An phê duyệt phương án chuyển đổi Công ty Đầu tư Phát triển Giao thông Vận tải thành Công ty TNHH một thành viên Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải (TRACODI Co., Ltd.). Ngày 16/06/2007, Công ty hoàn thành thủ tục pháp lý chính thức chuyển đổi thành Công ty TNHH một thành viên Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải (TRACODI Co., Ltd.).
- Ngày 10/06/2008, Ủy ban Nhân dân tỉnh Long An và Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn Nhà nước đã ký Biên bản chuyển giao quyền đại diện chủ sở hữu vốn nhà nước đầu tư tại Công ty TNHH một thành viên Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải từ Ủy ban Nhân dân tỉnh Long An về Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn Nhà nước (SCIC).
- Ngày 22/09/2011 Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn Nhà nước có Quyết định số 438/QĐ-ĐTKDV về phê duyệt kế hoạch cổ phần hóa Công ty và thành lập Ban Chỉ đạo cổ phần hóa Tracodi lấy thời điểm xác định giá trị doanh nghiệp là ngày 01/01/2012.
- Ngày 11/12/2012, Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn Nhà nước ban hành Quyết định số 31/QĐ-ĐKDV.HĐTV về phê duyệt phương án và chuyển Công ty TNHH một thành viên Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải thành Công ty cổ phần.
- Ngày 22/03/2013, Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn Nhà nước ban hành Quyết định số 08/QĐ-ĐTKDV.HĐTV về việc điều chỉnh cơ cấu vốn cổ phần phát hành lần đầu của Công ty TNHH một thành viên Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải. Theo đó, tổng vốn điều lệ là 78,5 tỷ đồng, cơ cấu nắm giữ vốn của Nhà nước là 68,01%; Cán bộ nhân viên là 1,29%; các cổ đông khác là 30,70%.
- Ngày 04/04/2013, Tracodi chính thức hoàn tất thủ tục chuyển đổi từ Công ty TNHH một thành viên sang Công ty cổ phần với tên gọi mới là Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải.
- Ngày 31/12/2014, SCIC có quyết định số 783/QĐ-ĐTKDV về việc bán toàn bộ số cổ phần đang nắm giữ là 5.339.106 cổ phần tại Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải với tổng số vốn cổ phần theo mệnh giá là 53.391.060 đồng.
- Đầu năm 2015, SCIC hoàn tất thoái vốn tại Tracodi, Bamboo Capital đã mua lại 68% cổ phần qua đó nắm cổ phần chi phối tại Tracodi. Sau khi tiếp quản Tracodi từ tháng 4/2015, Bamboo Capital đã tái cấu trúc toàn diện và mạnh mẽ các hoạt động kinh doanh của Tracodi.

3. Quá trình tăng vốn điều lệ của Công ty

Bảng 1: Quá trình tăng vốn điều lệ của Tracodi

Thời điểm	Vốn điều lệ tăng thêm	Vốn điều lệ sau khi tăng	Phương thức tăng vốn
22/03/2013	-	78.500.000.000	Xác định lại giá trị doanh nghiệp để cổ phần hóa.
(Thay đổi Lần 01) 31/03/2016	246.350.000.000	324.850.000.000	Chia cổ tức bằng cổ phiếu kết hợp Phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu, cán bộ nhân viên và cổ đông chiến lược.

(Nguồn: Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải)

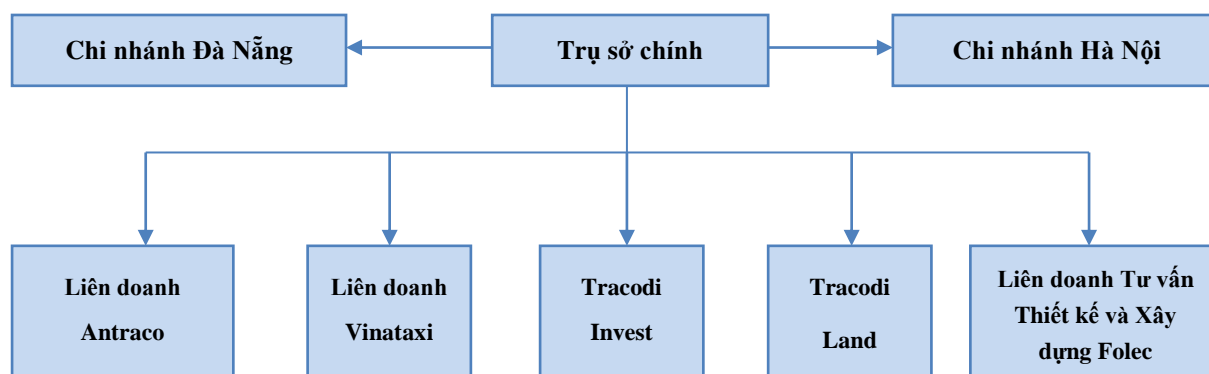
4. Cơ cấu tổ chức Công ty

➤ Cơ cấu tổ chức hoạt động của Công ty:

Hiện nay, Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải được tổ chức và hoạt động theo Luật Doanh nghiệp số 68/2014/QH13 đã được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam khóa XIII thông qua ngày 26/11/2014. Cơ sở của hoạt động quản trị và điều hành của Tracodi là Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty đã được Đại hội đồng cổ đông Công ty thông qua ngày 04/06/2015 và sửa đổi, bổ sung Điều lệ thông qua ngày 17/02/2016.

Cơ cấu tổ chức hoạt động của Công ty bao gồm Trụ sở chính, các chi nhánh trực thuộc, Công ty con và Công ty liên doanh – liên kết, được diễn giải bằng Sơ đồ cơ cấu bộ máy tổ chức hoạt động sau đây:

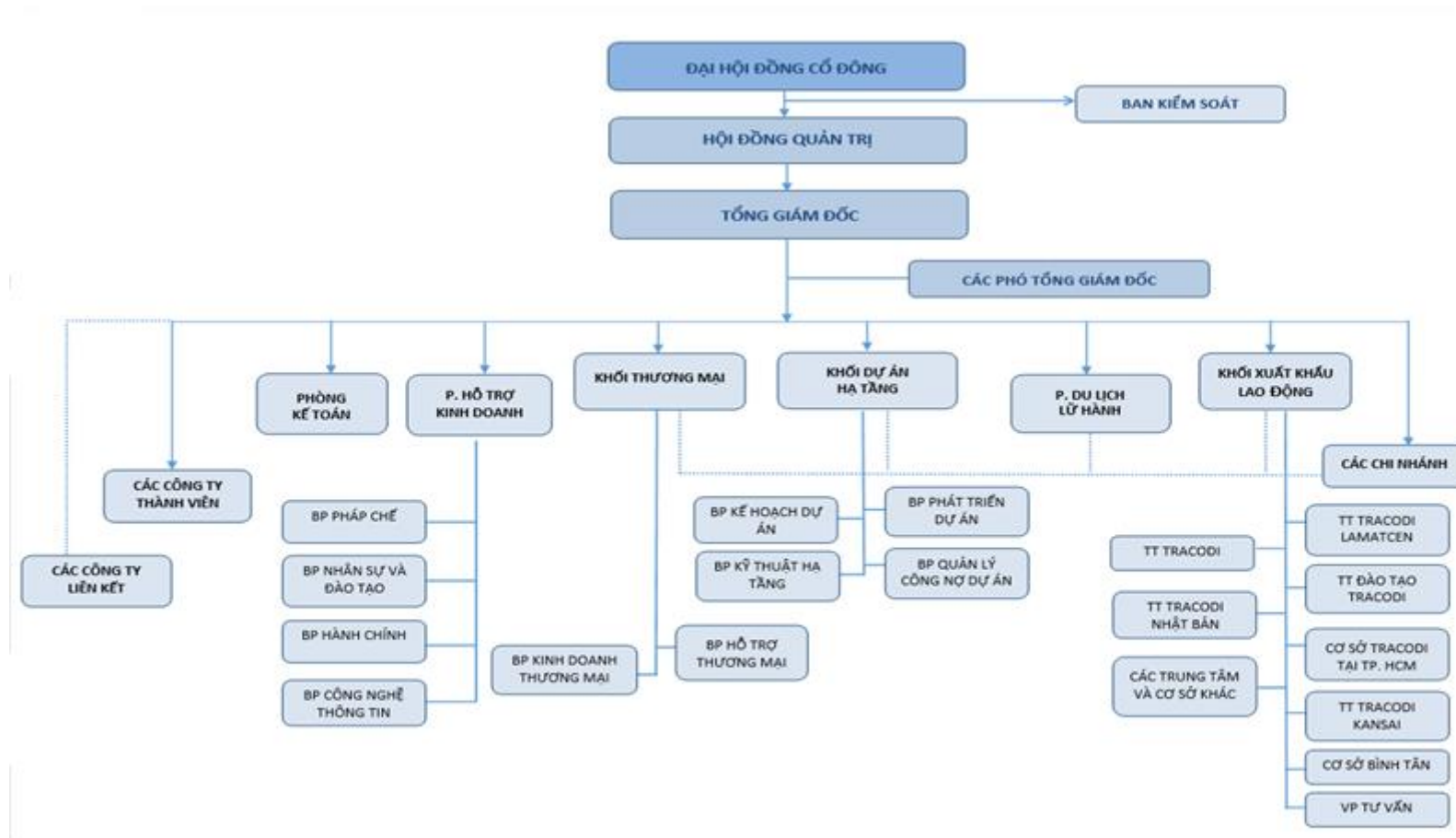
Sơ đồ 1: Cơ cấu tổ chức Công ty Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải



(Nguồn: Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải)

➤ Cơ cấu bộ máy quản lý của Công ty

Sơ đồ 2: Bộ máy quản lý của Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải



(Nguồn: Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải)

- **Đại hội đồng Cổ đông:** là cơ quan có thẩm quyền cao nhất của Công ty và tất cả các Cổ đông có quyền bỏ phiếu đều được tham dự.
- **Hội đồng Quản trị:** là cơ quan quản lý Công ty, có toàn quyền nhân danh Công ty quyết định, thực hiện các quyền và nghĩa vụ của Công ty không thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông.
- **Ban Kiểm soát:** là cơ quan do Đại hội đồng cổ đông bầu ra, là cơ quan thực hiện việc giám sát Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc trong việc quản lý và điều hành Công ty; chịu trách nhiệm trước pháp luật, Đại hội đồng cổ đông về việc thực hiện các quyền và nhiệm vụ của mình. Ban kiểm soát và thành viên Ban kiểm soát sẽ có quyền hạn và trách nhiệm theo quy định tại Điều 165 của Luật Doanh Nghiệp và Điều lệ Công ty.
- **Ban Tổng Giám đốc:** Hệ thống quản lý của Công ty phải đảm bảo bộ máy quản lý chịu trách nhiệm trước Hội đồng quản trị và trực thuộc sự lãnh đạo của Hội đồng quản trị. Công ty có 01 Tổng Giám đốc và 01 số Giám đốc điều hành (hoặc phó Tổng Giám đốc) và 01 Giám đốc tài chính (CFO) do Hội đồng quản trị bổ nhiệm. Việc bổ nhiệm, miễn nhiệm, bãi nhiệm các chức danh nêu trên phải được thực hiện bằng nghị quyết Hội đồng quản trị được thông qua một cách hợp thức.
- **Tổng Giám đốc:** là người điều hành mọi hoạt động kinh doanh hàng ngày của Công ty, chịu sự giám sát của HĐQT và chịu trách nhiệm trước HĐQT và trước pháp luật về việc thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao.
- **Các Phó Tổng Giám đốc:** là người thực hiện nhiệm vụ theo sự phân công, ủy nhiệm cụ thể của Tổng Giám đốc và chịu trách nhiệm trước Tổng Giám đốc, HĐQT, trước pháp luật về việc thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao.
- **Chức năng, nhiệm vụ các Khối, Phòng ban, Trung tâm, Chi nhánh**
- **Khối Xuất khẩu Lao động:**
Chức năng:
 - + Xây dựng và điều hành kế hoạch hàng năm của mảng Xuất khẩu Lao động.
 - + Tìm kiếm Hợp đồng với đối tác nước ngoài để xây dựng và triển khai kế hoạch tài chính nhằm thực hiện phương án xuất khẩu lao động theo hợp đồng đã ký với đối tác.
 - + Thực hiện các hoạt động về xuất khẩu lao động trong quan hệ đối ngoại, theo chính sách xuất khẩu lao động, pháp luật của Việt Nam cũng như quốc tế về xuất khẩu lao động.
 - + Nghiên cứu, khảo sát, đánh giá tiềm năng của đối tác nước ngoài về vấn đề xuất khẩu lao động để làm cơ sở kinh doanh, phát triển lâu dài và bền vững.
 - + Đào tạo ngoại ngữ, giáo dục định hướng; tư vấn, tuyển chọn lao động theo yêu cầu.
 - + Thực hiện thủ tục đưa người lao động đi làm việc ở nước ngoài theo quy định của pháp luật.

Nhiệm vụ:

- + Tổ chức các cuộc tiếp khách, đàm phán, giao dịch, ký kết hợp đồng giữa Công ty với đối tác trong và ngoài nước.
 - + Thực hiện nhiệm vụ xuất khẩu lao động theo đúng quy định của pháp luật, Bộ Lao động Thương binh và Xã hội và Cục Quản lý lao động ngoài nước.
 - + Quảng bá thương hiệu Công ty – Tracodi qua các kênh truyền thông quảng cáo và người lao động làm việc ở nước ngoài, thu thập thông tin nhằm mở rộng thị trường.
 - + Lập phương án xuất khẩu lao động, phân tích đánh giá chất lượng lao động làm việc ở nước ngoài theo từng thị trường.
 - + Lập kế hoạch xuất khẩu lao động theo từng tháng, quý, năm.
 - + Theo dõi và báo cáo số lượng lao động đã xuất cảnh trong tháng, quý, năm và số lượng lao động đang học ở trung tâm, chi nhánh chưa xuất cảnh để có biện pháp xử lý.
 - + Báo cáo kết quả xuất khẩu lao động theo tháng, quý, năm.
 - + Thực hiện những việc liên quan khác khi cần thiết theo yêu cầu phân công giao việc của Phó Tổng Giám đốc phụ trách Khối.
- **Khối Dự án Hạ tầng:** Khối Dự án Hạ tầng bao gồm bốn Bộ phận nghiệp vụ trực thuộc khối như sau: Bộ phận Kế hoạch Dự án, Bộ phận Phát triển Dự án, Bộ phận Kỹ thuật Hạ tầng và Bộ phận Quản lý Công nợ Dự án.

Chức năng:

- + **Bộ phận kế hoạch dự án:** Lập hồ sơ dự án; Lập phương án tài chính, phương án nghiên cứu tiền khả thi; Đánh giá hiệu quả dự án; Tham mưu, nghiên cứu xây dựng và theo dõi các dự án tiềm năng theo định hướng phát triển của Công ty.
- + **Bộ phận Phát triển Dự án:** Thực hiện công tác tiếp thị, đẩy mạnh khai thác, tìm kiếm đối tác từ các Chủ đầu tư dự án công trình để tham gia đấu thầu; Quan hệ đối tác để triển khai các dự án của Công ty.
- + **Bộ phận Kỹ thuật Hạ tầng:** Giám sát công trình, đánh giá các phương án kỹ thuật, giải pháp thi công; Thiết lập, tính toán hồ sơ kỹ thuật nhận thầu công trình và tổ chức thi công hợp lý, đảm bảo chất lượng, hiệu quả; Tổ chức quản lý, kiểm tra, giám sát thi công xây dựng công trình do Chi nhánh, các Đội thực hiện theo quy định Nhà nước.
- + **Bộ phận Quản lý Công nợ Dự án:** Theo dõi các khoản công nợ của các Dự án; Xử lý thu hồi công nợ có liên quan của Công ty.

Nhiệm vụ:

- + **Bộ phận kế hoạch dự án:** Chủ trì công tác lập kế hoạch cho các dự án theo yêu cầu Ban lãnh đạo Công ty; Nghiên cứu, đánh giá thị trường cho dự án cũng như xác định thời điểm đầu tư, quy mô của dự án, đảm bảo dự án mang tính khả thi và hiệu quả; Tiến hành hoạt động khảo sát, lựa chọn địa bàn đầu tư, lựa chọn phương án xây dựng; Thực hiện

công tác lập hồ sơ dự án theo đúng quy định pháp luật để đảm bảo hồ sơ dự án đúng thể thức và khả thi; Soát xét hồ sơ dự án, tham mưu cho Ban Tổng Giám Đốc thẩm duyệt dự án; Hoạch định tiến độ cho các dự án; Hoạch định chiến lược cho các dự án nhằm đẩy mạnh ưu thế của Công ty.

- + **Bộ phận Phát triển Dự án:** Thực hiện công tác tiếp thị, quảng cáo, tìm kiếm các đối tác phù hợp cho dự án đã được lên kế hoạch; Lập hồ sơ đấu thầu thi công công trình, phân tích các hồ sơ mời thầu thi công; Thương thảo hợp đồng và triển khai sơ bộ dự án, đảm bảo tính chính xác, kịp thời, hợp lý có tính cạnh tranh và hiệu quả kinh tế; Tham mưu cho Chủ đầu tư về mặt kỹ thuật cũng như tài chính của dự án; Tổng hợp số liệu, báo cáo kết quả thực hiện các dự án, phân tích hiệu quả kinh tế các dự án đầu tư; Thực hiện hoạt động cho dự án được xúc tiến và triển khai.
- + **Bộ phận Kỹ thuật Hạ tầng:** Trực tiếp triển khai, theo dõi và chỉ đạo công tác kỹ thuật các công trình của Công ty và các Đội thi công. Tổ chức giám sát chất lượng, tiến độ thi công các công trình kết hợp với Phòng Kế toán trong việc xác định khối lượng công trình thi công đã thực hiện, khối lượng phát sinh, phát giảm để làm cơ sở cho hoàn công, quyết toán và cấp vốn cho các công trình theo từng giai đoạn cụ thể; Kết hợp với các đội thi công thực hiện tốt công tác hoàn công, phối hợp Phòng Kế toán và Chủ đầu tư hoàn thành công tác quyết toán để nhanh chóng thu hồi vốn; Theo dõi, giám sát kỹ thuật của các công trình đã được bàn giao cho Chủ đầu tư trong thời gian bảo hành để thu hồi số tiền bảo hành công trình; Lập hồ sơ nghiệm thu giai đoạn thi công, làm hồ sơ hoàn công công trình, tổ chức nghiệm thu chất lượng các công trình thi công. Tổ chức phổ biến, học tập công nghệ mới và phương pháp thi công mới để áp dụng cho Công ty; Phối hợp với Phòng Hỗ trợ Kinh doanh kiểm tra an toàn lao động, ngăn ngừa tai nạn lao động tại các công trình thi công. Phối hợp với Phòng Kế toán, Phòng Hỗ trợ Kinh doanh kiểm tra việc thực hiện của Ban chỉ huy các công trình; Đảm bảo và nâng cao chất lượng công trình, tổ chức thi công hợp lý, đảm bảo hiệu quả kinh tế cao. Chịu trách nhiệm trước Tổng Giám đốc Công ty toàn bộ các vấn đề liên quan đến kỹ thuật thi công các công trình của phòng và các đội thi công.
- + **Bộ phận Quản lý Công nợ Dự án:** Kết hợp với bộ phận Kế toán và các bộ phận khác liên quan để thu thập số liệu công nợ nhằm xử lý nợ đúng hạn; Theo dõi tiến độ thanh toán theo hợp đồng để xử lý thu hồi nợ cho Công ty kịp thời, đúng hạn; Kiểm tra chi tiết công nợ của khách hàng, lập báo cáo công nợ, lập thông báo thanh toán công nợ, kiểm tra số liệu công nợ để lập biên bản xác nhận công nợ; Đôn đốc và trực tiếp tham gia thu hồi công nợ với những khoản nợ khó đòi, nợ quá hạn.
- **Khối Thương mại:** Khối Thương mại bao gồm Bộ phận Kinh doanh Thương mại và Bộ phận Hỗ trợ Thương mại.

Chức năng:

- + **Bộ phận Kinh doanh Thương mại:** Tham mưu cho Tổng Giám đốc/ Phó Tổng Giám đốc phụ trách trong việc tìm hiểu thị trường trong và ngoài nước để xây dựng kế hoạch và tổ chức thực hiện phương án kinh doanh thương mại, xuất nhập khẩu, dịch vụ giao nhận,

dịch vụ ủy thác xuất nhập khẩu và các kế hoạch khác có liên quan; Tham mưu cho Tổng Giám đốc/ Phó Tổng Giám đốc phụ trách trong quan hệ đối ngoại, chính sách xuất nhập khẩu, pháp luật của Việt Nam và quốc tế về hoạt động kinh doanh thương mại; Tham mưu cho Tổng Giám đốc/ Phó Tổng Giám đốc phụ trách trong việc nghiên cứu, khảo sát đánh giá khả năng tiềm lực của đối tác trong nước, nước ngoài khi liên kết kinh doanh với Công ty, đề xuất nguồn đối tác khách hàng chiến lược làm cơ sở kinh doanh phát triển bền vững, lâu dài; Thực hiện các nghiệp vụ liên quan đến hoạt động kinh doanh, xuất nhập khẩu của Công ty như: chuẩn bị nguồn cung ứng xuất khẩu, tiêu thụ hàng nhập khẩu, ... và đối ngoại như: tìm kiếm giao dịch giữa những người bán và người mua, giải quyết tranh chấp khiếu nại với khách hàng có liên quan đến các hoạt động kinh doanh của Công ty; Xây dựng và triển khai thực hiện phương án kinh doanh sau khi được Tổng Giám đốc/ Phó Tổng Giám đốc phụ trách phê duyệt. Thống kê, báo cáo hoạt động kinh doanh theo đúng tiến độ và quy định. Chịu trách nhiệm về kết quả hoạt động kinh doanh trước Ban Tổng Giám Đốc Công ty.

- + **Bộ phận Hỗ trợ Thương mại:** Phối hợp với Phòng Kế toán Công ty trong các nghiệp vụ thu tiền bán hàng hóa, thanh toán tiền mua hàng hóa - dịch vụ có liên quan đến hoạt động kinh doanh trên cơ sở các cam kết và quy định của pháp luật hiện hành; Phối hợp với các phòng nghiệp vụ và các đơn vị kinh doanh trực thuộc quản lý theo dõi thực hiện các hợp đồng kinh tế cho đến khi hoàn thành việc thanh lý hợp đồng đã ký kết theo đúng quy định của pháp luật hiện hành; Lưu trữ các hồ sơ, hợp đồng kinh tế có liên quan đến công tác kinh doanh của Công ty theo đúng quy định của pháp luật hiện hành.

Nhiệm vụ:

- + **Bộ phận Kinh doanh Thương mại:** Thực hiện công tác marketing, nghiên cứu thị trường; Chọn lựa sản phẩm chủ lực và xây dựng chiến lược phát triển, thúc đẩy hoạt động xúc tiến thương mại, tìm kiếm đối tác; Thực hiện liên doanh, liên kết, mở rộng mạng lưới kinh doanh trên thị trường nội địa và phát triển kinh doanh xuất, nhập khẩu; Chủ động giao dịch, đàm phán trong và ngoài nước; Ký các thư từ, đơn chào hàng, trao đổi thông tin với khách hàng trong nước và nước ngoài trong quá trình giao dịch khi đi đến ký kết hợp đồng kinh doanh của Công ty; Chủ động soạn thảo các hợp đồng kinh tế có liên quan đến hoạt động kinh doanh của Công ty; Tổ chức thực hiện đúng quy định các hợp đồng kinh doanh đã được ký kết; Chịu trách nhiệm phát triển thị trường chung cho Công ty; Tổ chức các cuộc tiếp khách, đàm phán, giao dịch, ký kết hợp đồng giữa Công ty với khách hàng trong nước, nước ngoài; Chào bán sản phẩm, môi giới thương mại, khảo sát thị trường, trao đổi nghiệp vụ, thu thập thông tin nhằm mở rộng thị trường; Lập phương án kinh doanh, phân tích đơn hàng, chiết tính giá thành sản phẩm, giá bán sản phẩm theo từng mặt hàng cụ thể.
- + **Bộ phận Hỗ trợ Thương mại:** Thực hiện các nghiệp vụ về Hợp đồng kinh doanh xuất nhập khẩu sản phẩm, hàng hóa thương mại, các dịch vụ ủy thác xuất nhập khẩu, thủ tục thanh toán quốc tế và các hoạt động thương mại khác; Quản lý theo dõi thực hiện các hợp đồng kinh tế cho đến khi hoàn thành việc thanh lý hợp đồng đã ký kết theo đúng quy định của pháp luật hiện hành; Thực hiện nghiệp vụ xuất nhập hàng hóa: Mở tờ khai hải quan,

giao nhận hàng hóa; Theo dõi và báo cáo hàng hóa xuất - nhập - tồn theo tháng, quý, năm; Giới thiệu, quảng bá hình ảnh, sản phẩm của Công ty cho các đối tác; Xây dựng các chương trình xúc tiến và chăm sóc khách hàng thường xuyên; Xây dựng và đề xuất các phương án sản xuất, kinh doanh cho Giám đốc Công ty trong từng tháng, quý, năm; Thực hiện các công tác thống kê báo cáo.

▪ **Phòng Du lịch Lữ hành:**

Chức năng: Kinh doanh lữ hành quốc tế và nội địa theo Giấy phép kinh doanh lữ hành do Tổng cục Du lịch cấp; Kinh doanh các loại hình dịch vụ du lịch khác trên cơ sở Giấy phép kinh doanh của Công ty.

Nhiệm vụ: Khảo sát, nghiên cứu thị trường để thiết lập các chương trình du lịch trọn gói hoặc từng phần; Quảng cáo và trực tiếp bán các chương trình du lịch hoặc qua trung gian, Văn phòng đại diện; Tổ chức thực hiện các chương trình và hướng dẫn du lịch; Tổ chức mạng lưới lữ hành; Tổ chức, tham gia Hội chợ du lịch trong và ngoài nước; Tổ chức kinh doanh các loại hình dịch vụ du lịch được Nhà nước cho phép; Quan hệ hợp tác Quốc tế để thu hút đầu tư nước ngoài vào lãnh vực du lịch; Tiếp thị, tư vấn đầu tư phát triển ngành du lịch.

▪ **Chi nhánh**

Chức năng: Huy động mọi nguồn lực để thực hiện hiệu quả các lĩnh vực sản xuất, kinh doanh theo chỉ tiêu giao nhận hàng năm; Phát triển và bảo toàn vốn Công ty, hoàn thành nghĩa vụ đối với ngân sách Nhà nước, nâng cao thu nhập, đời sống của người lao động và đạt mục tiêu chiến lược của Chi nhánh theo kế hoạch hoạt động sản xuất, kinh doanh toàn Công ty.

Nhiệm vụ: Tổ chức hoạt động sản xuất, kinh doanh Chi nhánh theo các ngành, nghề đăng ký kinh doanh đã được xác lập trong Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh.

▪ **Phòng Hỗ trợ Kinh doanh**

Chức năng:

+ **Quản lý Nhân sự và Đào tạo:** Xây dựng, theo dõi thực hiện chiến lược phát triển nguồn nhân lực và kế hoạch nhân sự hàng năm; Xây dựng các chính sách liên quan đến quản trị nguồn nhân lực phù hợp với quy định của pháp luật và các mục tiêu phát triển của Công ty; Xây dựng các quy định, quản lý điều hành về nhân sự; Nghiên cứu, xây dựng chiến lược và mục tiêu nhân sự của Công ty; Tham mưu, xây dựng kế hoạch tuyển dụng, đào tạo và phát triển đội ngũ nhân sự.

+ **Hành chính:** Tham mưu, giúp việc cho giám đốc công ty và tổ chức thực hiện các việc trong lĩnh vực tổ chức lao động, quản lý và bố trí nhân lực, bảo hộ lao động, chế độ chính sách, chăm sóc sức khỏe cho người lao động, bảo vệ quân sự theo luật và quy chế Công ty; Kiểm tra, đôn đốc các bộ phận trong công ty thực hiện nghiêm túc nội quy, quy chế Công ty; Làm đầu mối liên lạc cho mọi thông tin của Giám đốc Công ty.

- + **Pháp chế:** Thiết lập và giám sát việc thực thi các quy định về thể thức văn bản nội bộ và phát hành ra ngoài Công ty đúng theo quy định của pháp luật; Thiết lập hệ thống pháp chế doanh nghiệp đảm bảo đúng luật pháp hiện hành.
- + **Công nghệ Thông tin:** Quản lý và vận hành hệ thống công nghệ thông tin; Chịu trách nhiệm xây dựng và vận hành trang thông tin điện tử của Công ty; Hỗ trợ các Phòng ban các vấn đề liên quan đến máy tính và tin học.

Nhiệm vụ:

- + **Quản lý Nhân sự và Đào tạo:** Thực hiện tuyển dụng nhân sự cho Công ty; Tổ chức và thực hiện các chương trình đào tạo và bồi dưỡng nghiệp vụ; Quản lý lao động, đánh giá hiệu quả làm việc, đề bạt, đề xuất hình thức kỷ luật nhân viên; Thiết lập và thực hiện cơ chế tiền lương và các chế độ khác liên quan đến người lao động (bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế...); Tham mưu cho Ban Điều hành trong việc tuân thủ pháp luật có liên quan đến người lao động.
 - + **Hành chính:** Lập kế hoạch và thực hiện mua sắm, điều chuyển, bảo quản tài sản, công cụ; Lưu trữ hồ sơ kỹ thuật và pháp lý liên quan đến tài sản, công cụ của đơn vị; Tổ chức hệ thống lưu trữ, tiếp nhận, luân chuyển công văn, văn thư; Chịu trách nhiệm quản lý và sử dụng con dấu đúng quy định, đảm bảo an toàn, chặt chẽ, chính xác.
 - + **Pháp chế:** Thực hiện công tác pháp chế cho hoạt động của Công ty; Chịu trách nhiệm pháp lý đối với các Hợp đồng giữa Công ty và các đối tác; Tham mưu cho Ban Điều hành các vấn đề liên quan đến pháp lý trong các hoạt động giao dịch của Công ty; Cập nhật và phổ biến các quy định và văn bản pháp luật hiện hành.
 - + **Công nghệ thông tin:** Đảm bảo an ninh mạng, an ninh dữ liệu cho Công ty; Đảm bảo hệ thống công nghệ thông tin của Công ty vận hành thông suốt; Trực tiếp tham gia các dự án phát triển công nghệ thông tin của Công ty.
- **Phòng Kế toán:**

Chức năng: Quản lý, kiểm tra, hướng dẫn và thực hiện chế độ kế toán - thống kê; Quản lý tài chính, tài sản theo quy định pháp luật, Điều lệ và quy chế tài chính của Công ty; Tham mưu cho Ban Điều hành trong việc lập kế hoạch và ra quyết định có liên quan đến hoạt động tài chính của Công ty; Thiết lập và kiểm soát việc thực hiện công tác tài chính kế toán; Thiết lập và quản lý quá trình thực hiện kế hoạch tài chính của Công ty; Thiết lập và thực hiện cơ cấu tổ chức bộ máy kế toán thống kê của Công ty; Tổ chức và thực hiện công tác kế toán thống kê; Thiết lập và thực hiện hệ thống báo cáo cho nội bộ và bên ngoài Công ty.

Nhiệm vụ: Thiết lập kế hoạch thu chi hàng năm, kế hoạch doanh thu, chi phí, lợi nhuận và thiết lập hệ thống sổ sách kế toán thống kê theo quy định pháp luật; Kiểm soát, theo dõi, quản lý việc thực hiện kế hoạch thu, chi, kế hoạch sử dụng vốn và quỹ; Quản lý tình hình tài sản cố định, tài sản đầu tư tài chính về mặt kế toán; Ghi chép hệ thống sổ sách kế toán thống kê theo quy định của pháp luật; Lưu trữ chứng từ sổ sách kế toán theo đúng quy định về kế toán thống kê; Thực hiện công tác kế toán giao dịch với khách hàng; Thực hiện công tác kế toán chi tiết, tổng hợp và quản trị; Lập và gửi báo cáo tài chính và các báo cáo khác theo yêu

cầu của cơ quan kiểm toán, cơ quan thuế và các cơ quan Nhà nước có liên quan khác theo quy định; Lập và gửi báo cáo tài chính riêng lẻ và hợp nhất của Công ty; Phối hợp lập các báo cáo có liên quan với các Phòng ban trong Công ty.

5. **Danh sách cổ đông nắm giữ từ trên 5% vốn cổ phần của Công ty; Danh sách cổ đông sáng lập và tỉ lệ cổ phần nắm giữ; Cơ cấu cổ đông**
- **Danh sách cổ đông nắm giữ từ trên 5% vốn cổ phần của Công ty tại thời điểm 30/04/2016**

Bảng 2: Danh sách cổ đông nắm giữ từ trên 5% vốn cổ phần tại ngày 30/04/2016

STT	Tên Cổ đông	Địa chỉ	Số cổ phần sở hữu	% VDL
1	CTCP Bamboo Capital	Tầng 14 Vincom Center, 72 Lê Thánh Tôn, P. Bến Nghé, Quận 1, Tp. HCM	17.426.412	53,64%
2	Bùi Quang Thi	Đình Thôn, Mỹ Đình, Từ Liêm, Hà Nội	2.381.420	7,33%
Tổng cộng			19.807.832	60,97%

(Nguồn: Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải)

- **Danh sách cổ đông sáng lập và tỉ lệ cổ phần nắm giữ:** Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải được chuyển đổi từ doanh nghiệp Nhà nước cổ phần hóa, Công ty không có cổ đông sáng lập.
- **Cơ cấu cổ đông của Công ty tại thời điểm 30/04/2016**

Bảng 3: Cơ cấu cổ đông của Công ty tại thời điểm 30/04/2016

STT	Cổ đông	Số cổ đông	Số cổ phần	% Vốn điều lệ
I	Cổ đông trong nước	102	32.485.000	100%
-	Tổ chức	2	18.061.678	55,6%
-	Cá nhân	100	14.423.322	44,4%
II	Cổ đông nước ngoài	0	0	0
-	Tổ chức	0	0	0
-	Cá nhân	0	0	0
III	Cổ phiếu quỹ	0	0	0
Tổng cộng		102	32.485.000	100%

(Nguồn: Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải)

6. Danh sách những công ty mẹ và công ty con của Công ty đại chúng, những công ty mà Công ty đại chúng đang nắm giữ quyền kiểm soát hoặc cổ phần chi phối, những Công ty nắm quyền kiểm soát hoặc cổ phần chi phối đối với công ty đại chúng

6.1. Công ty mẹ

Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải là đơn vị thành viên của Công ty cổ phần Bamboo Capital từ tháng 04/2015.

Bamboo Capital: Được thành lập vào năm 2011, Bamboo Capital hiện có hơn 10 công ty thành viên và công ty liên kết tại Việt Nam, kinh doanh trên các lĩnh vực như: Tư vấn, Quản lý quỹ, Dịch vụ Ngân hàng đầu tư, Bất động sản, Sản xuất, Xuất nhập khẩu, Giao thông vận tải, Khoáng sản, Dịch vụ và Du lịch.

- | | |
|---------------------------------------|---|
| - Tên gọi đầy đủ: | Công ty cổ phần Bamboo Capital |
| - Tên giao dịch Quốc tế: | Bamboo Capital Joint Stock Company |
| - Viết tắt: | BCG |
| - Giấy Đăng ký doanh nghiệp: | Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0311315789 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hồ Chí Minh cấp ngày 07/11/2011, đăng ký thay đổi lần 13 ngày 13/03/2015. |
| - Trụ sở: | Lầu 14, Tòa nhà Vincom Center, 72 Lê Thành Tôn, P. Bến Nghé, Q.1, Tp. Hồ Chí Minh. |
| - Điện thoại: | 08. 62 680 680 |
| - Fax: | 08. 62 991 188 |
| - Website: | http://www.bamboocap.com.vn |
| - Số cổ phần đang sở hữu tại Công ty: | 17.426.412 cổ phần tương đương với 53,64% vốn điều lệ của Tracodi. |

6.2. Công ty con

Bảng 4: Danh sách công ty con của Công ty tại thời điểm 30/04/2016

TT	Tên đơn vị	Địa chỉ	Tỷ lệ biểu quyết (%)
1	Công ty TNHH Liên doanh Khai thác Chế biến Vật liệu Xây dựng An Giang (Antraco).	Áp Rò Leng, Xã Châu Lăng, Huyện Chi Tôn, Tỉnh An Giang	51%

(Nguồn: Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải)

6.3. Danh sách các công ty liên doanh liên kết và các khoản đầu tư dài hạn của Công ty

Bảng 5: Danh sách Công ty liên doanh – liên kết của Tracodi tại thời điểm 30/04/2016

TT	Tên đơn vị	Địa chỉ	Tỷ lệ biểu quyết (%)
1	Công ty Taxi Việt Nam (Vinataxi)	Lô IV – 15B đường số 04, KCN Tân Bình, Phường Tây Thạnh, Quận Tân Phú, Tp. Hồ Chí Minh	30%
2	Công ty Cổ phần Tracodi Land	Số 89 Cách Mạng Tháng Tám, Phường Bến Nghé, Quận 01, Tp. Hồ Chí Minh	30%
3	Công ty Cổ phần Tracodi Invest	Số 89 Cách Mạng Tháng Tám, Phường Bến Nghé, Quận 01, Tp. Hồ Chí Minh	44%
4	Công ty Liên doanh Tư vấn Thiết kế và Xây dựng Folec (<i>Công ty Liên doanh Tư vấn Thiết kế và Xây dựng Folec đã làm thủ tục giải thể, không còn quan hệ sở hữu</i>)	152 Phan Xích Long, Phường 02, Quận Tân Phú, Tp. Hồ Chí Minh	30%

(Nguồn: Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải)

7. Hoạt động kinh doanh

7.1. Sản phẩm – dịch vụ kinh doanh chính

Hiện nay, hoạt động kinh doanh chủ yếu của Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải bao gồm:

- Xuất khẩu lao động;
- Thi công xây dựng công trình giao thông;
- Xuất nhập khẩu, kinh doanh thương mại;
- Hoạt động du lịch;
- Hoạt động đầu tư tài chính.

a. Hoạt động xây dựng.

Hoạt động xây dựng của Tracodi được triển khai từ những năm 1993, với nhiều dự án được hoàn thành trên khắp cả nước như:

- *Xây dựng công trình giao thông và thủy lợi:* Đường hạ cất cánh sân bay Phú Bài – Huế, Nâng cấp Quốc lộ 62 – Long An, Đường Trung tâm Nội Dài – Ninh Thuận, Quốc lộ 80 – Kiên Giang, Đường Bình Thuận Phú Mỹ Hưng – Tp. HCM, Đường tỉnh 831 – Long An, Đường ven sông Sài Gòn – Tp. HCM, Tuyến đường nối hầm

Hải Vân Túy Loan – Đà Nẵng, Khu Tái định cư Tam Quang II – Quảng Nam, Hệ thống hạ tầng kỹ thuật chung toàn Đại học Quốc gia Tp.HCM ...

- *Xây dựng các công trình dân dụng:* Nhà nghỉ người có công Khánh Hòa, Khu dân cư phường Phú Hữu Quận 9, Trụ sở Kho bạc Nhà nước huyện tỉnh Đồng Tháp, Trường mầm non Bông Hoa Nhỏ Quận 07, Trung tâm Dịch vụ Bưu điện Vũng Tàu, Khu hành chính Cảng Kỳ Hà, Cư xá Công ty may X28 của Bộ Quốc Phòng, Công trình khách sạn Paradise...
- *Xây dựng các công trình công nghiệp:* Hạ tầng Khu công nghiệp dịch vụ thủy sản – Đà Nẵng, Khu Công nghiệp Bắc Chu Lai B8 – B9 – Quảng Nam, Trung tâm lưu trữ địa chất Miền Nam – Tp. HCM, Nhà máy Dệt Tân Tiến – Khánh Hòa, Nhà máy Cao su Phú Riềng – Bình Phước, Nhà máy Đường Đaklak, Xí nghiệp Sợi 2 – Công ty Dệt Thành Công, Khu liên hợp Dệt nhuộm – Công ty may 28, Nhà máy Đường Bình Định, Nhà máy đường Quảng Ngãi, Trạm Biến áp Cát Lái – Tp.HCM, Kho Lâm sản quận Gò Vấp ...

Trong 10 tháng đầu năm 2015, hoạt động xây dựng không có chuyển biến đáng kể, công tác tiếp thị và đấu thầu tìm kiếm công trình mới đều không thành công cho thấy việc tạo nguồn việc làm trong năm và nguồn công trình gói đầu thực hiện năm sau không có. Thương hiệu Tracodi trong lĩnh vực xây dựng đang ngày dần lu mờ, các công trình thi công trong những năm qua không hiệu quả cộng thêm 03 năm gần đây không có công trình thi công đã góp phần làm Hồ sơ năng lực nhà thầu không có sức thu hút.

Đến cuối năm 2015 đã có tín hiệu tốt khi Công ty ký kết hợp đồng hợp tác chiến lược với Công ty Cổ phần Phát triển Hạ tầng và Bất động sản Thái Bình Dương (PPI) thành lập liên danh PPI-Tracodi hợp tác thực hiện liên danh cùng nhau triển khai các công trình giao thông, các dự án BT, BOT, BTO. Trước mắt là các dự án: San lấp cát Nhà máy Nhiệt điện Sông Hậu 1; Đường cao tốc Lạng Sơn; Quốc lộ 62 Long An; Quốc lộ 22, Tây Ninh.

Tháng 12/2015 Tracodi cũng đã ký kết biên bản ghi nhớ với Công ty Capri by Fraser của Tập đoàn toàn cầu Fraser Hospitality về việc hợp tác cùng nhau phát triển dự án bất động sản của Tracodi trong năm 2016.

Các dự án Bất động sản hiện tại Tracodi đang triển khai:

Bảng 6: Các dự án Bất động sản của Công ty

TT	Dự án	Vị trí	Tổng giá trị đầu tư
1	Trung tâm Thương mại Củ Chi	Thị trấn Củ Chi và xã Tân An Hội, huyện Củ Chi	379 tỷ đồng
2	Cao ốc Bamboo Prince Court	89 Cách Mạng Tháng 8, Phường Bến Thành, Quận 1, TP. HCM	820 tỷ đồng

(Nguồn: Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải)

b. Xuất khẩu lao động

Để cung ứng dịch vụ xuất khẩu lao động, Tracodi hiện đang khai thác Trung tâm Cung ứng Lao động và Đào tạo Hướng nghiệp Lamatcen tại khu vực phía Nam, Trung tâm Hợp tác Lao động Quốc tế Tracodi tại Hà Nội, Cơ sở Tuyển dụng và Đào tạo lao động hợp tác quốc tế Tracodi tại Tp. HCM.

Hiện nay, xuất khẩu lao động đang hướng đến thị trường chất lượng cao. Với lợi thế tiềm năng về mảng xuất khẩu lao động trên 15 năm, Tracodi luôn nằm trong nhóm các Công ty có thị phần xuất khẩu lao động lớn, với lợi thế tại các thị trường: Đài Loan, Nhật Bản, Hàn Quốc... Trong năm 2015, Trung tâm Cung ứng Lao động và Đào tạo Hướng nghiệp Lamatcen của Tracodi đưa thành công sang Đài Loan 1.709 lao động, sang Nhật 338 thực tập sinh, tăng 14% so với kế hoạch năm.

Với định hướng phát triển Tracodi là một trong những Công ty hàng đầu về đào tạo và cung ứng lao động Việt Nam đi làm việc có thời hạn ở nước ngoài, Ban Lãnh đạo đã tái cấu trúc hoạt động xuất khẩu lao động thành Khối xuất khẩu lao động gồm 07 trung tâm/cơ sở tuyển dụng và 01 đào tạo tại khu vực phía Bắc và Nam. Trong đó, việc giao nhiệm vụ xuất khẩu lao động cho Chi nhánh Tracodi tại Hà Nội và việc thành lập Trung tâm Đào tạo Ngoại ngữ và Giáo dục định hướng Xuất khẩu Lao động (Trung tâm Đào tạo Tracodi) là bước chuẩn bị vững chắc khép kín từ khâu tạo nguồn đến cung ứng lao động, hướng tới thị trường lao động chất lượng cao.

c. Xuất nhập khẩu hàng hóa, kinh doanh thương mại

Tracodi có hơn 15 năm kinh nghiệm hoạt động trong lĩnh vực xuất nhập khẩu ủy thác có nhiều kinh nghiệm và khách hàng tin cậy. Công ty tổ chức thực hiện cung ứng các dịch vụ ủy thác xuất nhập khẩu là trung gian giúp khách hàng thực hiện các giao dịch liên quan tới xuất nhập khẩu hàng hóa từ nước ngoài về và xuất hàng hóa đi các nước khác. Dịch vụ ủy thác xuất nhập khẩu hàng hóa của Tracodi bao gồm: Thay mặt khách hàng ký kết các hợp đồng ngoại thương; Chuẩn bị tất cả các chứng từ có liên quan; Làm thủ tục thanh toán qua ngân hàng; Làm thủ tục xin cấp C/O; Đăng ký tàu chở hàng; Theo dõi hàng hóa đến và đi; Lập bộ chứng từ hoàn chỉnh; Chuẩn bị tờ khai Hải Quan; Làm thủ tục thông quan và vận chuyển hàng về kho theo yêu cầu; Làm thủ tục nộp thuế xuất nhập khẩu; Xuất hóa đơn giá trị gia tăng, phí ủy thác xuất nhập khẩu theo yêu cầu.

Trong năm 2015, với lợi thế từ Công ty mẹ - Bamboo Capital, Tracodi đã có sự chuyển đổi lớn từ việc chỉ đơn thuần nhập khẩu ủy thác sang hoạt động thương mại – phân phối sản phẩm. Tracodi đã triển khai hợp tác với Công ty cổ phần Thành Vũ triển khai hoạt động thương mại tìm đầu ra xuất khẩu các loại sản phẩm tinh bột biến tính sang các thị trường Hàn Quốc, Nhật Bản, Châu Âu...

d. Hoạt động đầu tư liên doanh – liên kết**– Liên doanh Antraco**

Công ty liên doanh Khai thác đá và Chế biến Vật liệu Xây dựng An Giang là liên doanh giữa Tracodi và Công ty cơ khí An Giang chuyên về hoạt động khai thác đá. Trong năm

2015, Antraco đóng góp cho doanh thu của Tracodi tới gần 78,5 tỷ đồng.

Trong năm 2015, Liên doanh Antraco đã hoàn thành việc xin nâng cấp quyền khai thác mỏ đá lên 1.000.000 m³/năm. Đây được xem là một bước tiến lớn đánh dấu sự tăng trưởng trong công tác nâng cao năng lực cạnh tranh và vị thế của Antraco trong ngành khai thác và chế biến đá xây dựng.

– Liên doanh Vinataxi

Hiện nay, Tracodi hiện đang sở hữu 30% cổ phần của liên doanh Vinataxi và đang đàm phán trở thành đối tác dự kiến nâng tỷ lệ sở hữu lên 49%. Hiện Vinataxi có hơn 400 đầu xe hoạt động tại Tp. HCM, với doanh thu hàng năm ổn định từ 60 tỷ tới 70 tỷ, lợi nhuận sau thuế đạt từ 10 tỷ tới 12 tỷ.

Nhằm khôi phục lại vị thế Vinataxi, Tracodi đã cùng đối tác Comfort Delgro thực hiện góp đầy đủ vốn điều lệ 5 triệu USD và xây dựng kế hoạch dự kiến đầu tư nâng số đầu xe lên 560 chiếc vào cuối năm 2016.

7.2. Doanh thu, Giá vốn hàng bán từng nhóm sản phẩm – dịch vụ qua các năm

➤ Cơ cấu doanh thu

Bảng 7: Cơ cấu doanh thu giai đoạn 2014 – 2015

Đơn vị tính: Đồng

Chỉ tiêu	Năm 2014	Năm 2015	% tăng/ giảm năm 2015 so với năm 2014
Hàng xuất nhập khẩu	59.956.884.197	39.191.332.554	-34,6%
Dịch vụ	14.550.695.159	10.680.190.743	-26,6%
Xây dựng	2.389.672.308	62.168.935.585	2.501,6%
Khai thác đá	-	78.461.261.408	-
Doanh thu thuần	76.897.251.664	190.501.720.290	147,7%
Doanh thu tài chính	9.854.647.950	24.620.562.220	149,8%
Thu nhập khác	741.890.923	2.661.379.564	258,7%
Tổng cộng	87.493.790.537	217.783.662.074	148,9%

(Nguồn: Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải)

➤ Cơ cấu chi phí

Bảng 8: Cơ cấu chi phí giai đoạn 2014 – 2015

Đơn vị tính: Đồng

Khoản mục	Năm 2014		Năm 2015	
	Giá trị	Tỷ trọng/DTT (%)	Giá trị	Tỷ trọng/DTT (%)
Giá vốn hàng bán	74.892.461.551	97,4%	155.441.652.843	81,6%
Chi phí tài chính	1.200.133.230	1,6%	1.368.147.653	0,7%
Chi phí bán hàng	-	-	8.972.889.000	4,7%
Chi phí quản lý DN	11.596.739.540	15,1%	24.984.037.918	13,1%
Chi phí khác	1.011.557.899	1,3%	231.552.943	0,1%
Tổng cộng chi phí	88.700.892.220	115,3%	190.998.280.357	100,3%

(Nguồn: Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2015 của Tracodi)

➤ Cơ cấu Giá vốn hàng bán

Bảng 9: Cơ cấu giá vốn hàng bán giai đoạn 2014 – 2015

Đơn vị tính: Đồng

Chỉ tiêu	Năm 2014	Năm 2015	% tăng/ giảm năm 2015 so với năm 2014
Hàng xuất nhập khẩu	59.463.689.135	38.809.346.720	-34,7%
Dịch vụ	12.293.285.152	9.599.058.891	-21,9%
Xây dựng	3.135.487.264	61.220.993.633	1.852,5%
Khai thác đá	-	45.812.253.599	-
Giá vốn hàng bán	74.892.461.551	155.441.652.843	107,6%

(Nguồn: Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải)

7.3. Nguồn cung sản phẩm hàng hóa

➤ Nguồn nguyên vật liệu

Đối với hoạt động xây dựng và thi công các công trình giao thông, công trình xây dựng công nghiệp dân dụng thì nguyên vật liệu chủ yếu là vật liệu xây dựng. Nguồn cung cấp vật liệu xây dựng khá phong phú, chính vì vậy Công ty thường chủ động mua từ nguồn cung ứng gần với nơi thi công công trình để giảm chi phí vận chuyển.

Đối với hoạt động thương mại xuất nhập khẩu, nguồn hàng hóa là các sản phẩm theo từng hợp đồng mua bán cụ thể.

➤ Sự ổn định của nguồn nguyên vật liệu

Trong những năm qua do xu thế của nền kinh tế đất nước chịu ảnh hưởng suy giảm kinh tế toàn cầu, giá cả nguyên vật liệu biến động liên tục theo giá điện, xăng dầu, hàng hóa dịch vụ tăng cao làm ảnh hưởng rất nhiều đến tiến độ thi công công trình. Tuy nhiên, xét trong dài hạn, do các nguồn cung cấp nguyên vật liệu và hàng hóa cho Tracodi đều là những nguồn cung cấp đa dạng hoặc đã có mối quan hệ lâu dài, vì vậy, sự ổn định của nguồn nguyên vật liệu là tương đối.

➤ Ảnh hưởng của giá cả nguyên vật liệu tới doanh thu, lợi nhuận

Do tỷ trọng giá vốn hàng bán của Tracodi trong những năm qua là khá lớn, chính vì vậy việc biến động giá cả nguyên vật liệu sẽ ảnh hưởng trực tiếp đến doanh thu và lợi nhuận của Tracodi.

7.4. Trình độ công nghệ

Hiện tại, các máy móc thiết bị phục vụ cho hoạt động xây dựng của Tracodi không nhiều do đó khi thực hiện các công trình, Tracodi chủ yếu thuê ngoài hoặc đầu tư theo từng nhu cầu cụ thể của công trình.

7.5. Tình hình kiểm tra chất lượng sản phẩm, dịch vụ

Nhận biết được tầm quan trọng của chất lượng dự án đối với hình ảnh và uy tín của một doanh nghiệp, Công ty luôn chú trọng tuân thủ nghiêm ngặt các quy định của nhà nước nhằm đảm bảo chất lượng công trình cũng như yêu cầu về thời hạn được giao.

7.6. Hoạt động tiếp thị, quảng bá thương hiệu

Công ty đã thành lập Tiểu Ban Đối ngoại có nhiệm vụ quảng bá thương hiệu, tìm kiếm đối tác, xây dựng các mối quan hệ đối ngoại nhằm phục vụ các mục tiêu, định hướng phát triển Công ty.

7.7. Các Hợp đồng điển hình đang triển khai của Tracodi

Bảng 10: Các Hợp đồng lớn của Tracodi tại thời điểm 30/04/2016

Đơn vị: Đồng

TT	Khách hàng	Sản phẩm	Giá trị Hợp đồng	Doanh số thực hiện năm 2015, 2016
1	Công ty TNHH ĐT-XD-TM Băng Dương	Cung cấp, thi công và san lấp cát tại công trình Nhà máy Nhiệt điện Sông Hậu 1.	97.558.636.000	24.222.528.000
2	Ban Quản lý Dự án Giao thông Long An	Thi công công trình sửa chữa đường 827B.	6.875.762.000	7.126.609.427

3	Công ty TNHH Xuất nhập khẩu Thành Đạt	Thi công Showroom Ngôi nhà Việt.	9.017.035.442	8.423.182.021
4	CTCP Thành Vũ Tây Ninh	Ủy thác xuất khẩu tinh bột sắn.	4.091.526.000	4.091.526.000

(Nguồn: Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải)

8. Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong giai đoạn 2014 - 2015

Bảng 11: Một số chỉ tiêu kết quả kinh doanh giai đoạn 2014 - 2015

Đơn vị tính: Đồng

TT	Chỉ tiêu	31/12/2014	31/12/2015	% tăng, giảm so với năm 2014
1	Tổng tài sản	153.065.994.736	239.827.541.967	56,7%
2	Vốn chủ sở hữu	77.877.548.834	113.169.265.666	45,3%
3	Doanh thu thuần	76.897.251.664	190.501.720.290	147,7%
4	Giá vốn hàng bán	74.892.461.551	155.441.652.843	107,6%
5	Lợi nhuận gộp	2.004.790.113	35.060.067.447	1.648,8%
6	Doanh thu hoạt động tài chính	9.854.647.950	24.620.562.220	149,8%
7	Chi phí tài chính	1.200.133.230	1.368.147.653	14,0%
8	Lợi nhuận thuần	(937.434.707)	30.363.729.000	-
9	Lợi nhuận khác	(269.666.976)	2.429.826.621	-
10	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	(1.207.101.683)	32.793.555.621	-
11	Lợi nhuận sau thuế Thu nhập doanh nghiệp	(1.207.101.683)	25.462.377.583	-
12	Tỷ lệ cổ tức (%)	-	6,5%	-
13	Lãi cơ bản trên cổ phiếu	(154)	2.383	-

(Nguồn: Báo cáo tài chính hợp nhất đã được kiểm toán năm 2015 của Tracodi)

Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty:

Năm 2015 là năm hoạt động nhiều khởi sắc của Tracodi, Tổng tài sản của Công ty tăng tới 57% đạt gần 240 tỷ đồng, vốn chủ sở hữu tăng 45% đạt hơn 113 tỷ đồng. Đặc biệt doanh thu, lợi nhuận năm 2015 của Công ty có những bước tiến triển vượt bậc so với năm 2014, doanh thu thuần tăng tới 148% đạt hơn 190,5 tỷ đồng, lợi nhuận từ hoạt động sản xuất kinh doanh đạt hơn 30,3 tỷ đồng. Chi phí bán hàng, chi phí tài chính của Công ty có xu hướng tăng nhẹ nhưng chậm hơn nhiều so với tốc độ tăng trưởng của doanh thu, điều này cho thấy công tác quản lý chi phí của Công ty đang được thực hiện tốt.

Khoản mục lợi nhuận khác và doanh thu tài chính của Công ty cũng tăng mạnh đạt tương ứng hơn 2,4 tỷ đồng và hơn 24,6 tỷ đồng trong năm 2015. Doanh thu tài chính của Công ty tăng trưởng mạnh do các Liên doanh Antraco và Liên doanh Vinataxi đều hoạt động kinh doanh tốt.

9. Vị thế của Công ty so với các doanh nghiệp khác trong cùng ngành

9.1. Vị thế của công ty trong ngành

➤ Thuận lợi

- Qua một thời gian dài hoạt động với nhiều nỗ lực và cố gắng, Tracodi đã xây dựng được uy tín, thương hiệu cho riêng mình. Thương hiệu Tracodi được xây dựng từ năm 1990 đã khẳng định được vị trí uy tín trong lĩnh vực: tư vấn đầu tư, xây dựng, du lịch, xuất khẩu lao động, xuất nhập khẩu, liên doanh liên kết.
- Tracodi xuất phát điểm là một doanh nghiệp nhà nước và có kinh nghiệm lâu năm trong các lĩnh vực, chính vì vậy Công ty đã duy trì được mối quan hệ tốt với khách hàng và đặc biệt là mối quan hệ với các cơ quan ban ngành của các địa phương. Đây là điều thuận lợi cho Tracodi khi tham gia các công trình lớn.
- Trình độ quản lý của Ban Tổng Giám Đốc và các cán bộ quản lý của Tracodi với nhiều năm kinh nghiệm đã xây dựng thương hiệu công ty ngày càng lớn mạnh, cán bộ công nhân viên Công ty có trình độ, trách nhiệm và tâm huyết với Công ty.
- Hoạt động xây dựng chiếm tỷ trọng phần lớn trong cơ cấu tổng doanh thu của Công ty bên cạnh đó Công ty cũng đầu tư và khai thác trong nhiều lĩnh vực như xuất nhập khẩu, xuất khẩu lao động, du lịch và đầu tư tài chính. Chính sự đa dạng trong cơ cấu doanh thu giúp Tracodi vẫn duy trì được lợi nhuận ròng trong giai đoạn khó khăn khủng hoảng nhất.

➤ Khó khăn

- Do thời gian từ năm 2004 đến năm 2009 toàn bộ hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đều tập trung vào việc đầu tư xây dựng dự án Nhà máy Bột giấy Phương Nam nên đã làm giảm sút thị phần và thương hiệu trên thị trường trong nhiều lĩnh vực hoạt động. Hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong những năm gần đây không cao, nhiều lĩnh vực hoạt động rơi vào tình trạng lỗ kéo dài. Năm 2014, hoạt động kinh doanh của Công ty phát sinh lỗ, lợi nhuận kinh doanh chủ yếu tới từ các khoản góp vốn vào Công ty liên doanh, liên kết.
- Công nợ phải thu cũng ảnh hưởng không nhỏ đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty hiện nay là công nợ phải thu ở các công trình xây dựng tồn đọng quá lớn, quy trình thủ tục thu hồi công nợ kéo dài, thêm vào đó ảnh hưởng của trượt giá, lãi vay ngân hàng đã làm cho nhiều công trình từ lãi chuyển sang lỗ.
- Sự thay đổi chủ sở hữu thời điểm tháng 04/2015 vừa là thách thức, vừa là cơ hội vực dậy hoạt động Công ty có bề dày lịch sử hình thành và phát triển hơn 25 năm. Do đó, quá trình sắp xếp lại bộ máy tổ chức, bố trí lại lực lượng lao động phù hợp với hoạt động Công ty cũng có ảnh hưởng nhất định đến hoạt động kinh doanh và hiệu quả của Công ty trong thời gian đầu.
- Tuổi đời trung bình của cán bộ công nhân viên Công ty hiện nay tương đối cao vì vậy đã làm hạn chế trong việc áp dụng các tiến bộ khoa học kỹ thuật, tăng sức ỳ trong lao động sản xuất cũng như giảm sức cạnh tranh trên thị trường.

9.2. Yếu tố cạnh tranh trong ngành

- Với kinh nghiệm hơn 25 năm phát triển, Tracodi là một trong những đơn vị đầu ngành trong hoạt động xuất khẩu lao động, xây dựng thi công hạ tầng giao thông, khai thác đá tại Việt Nam. Công ty đã tạo được mối quan hệ lâu năm với khách hàng và đặc biệt là các cơ quan ban ngành địa phương. Đây là yếu tố thuận lợi giúp Tracodi khi triển khai thực hiện các công trình lớn.
- Đội ngũ nhân sự giàu kinh nghiệm quản lý và đội ngũ nhân công lành nghề: Công ty hiện có 88 nhân viên chính thức làm việc tại Trụ sở chính và các chi nhánh, đơn vị. Trong đó, trình độ đại học và trên đại học chiếm 75% tổng số lao động của Công ty. Ban Tổng Giám Đốc Công ty đều có nhiều năm kinh nghiệm trong công tác điều hành, quản lý doanh nghiệp như Tổng Giám đốc Công ty – Ông Nguyễn Hồ Nam với hơn 15 năm kinh nghiệm làm việc và quản lý tại nhiều doanh nghiệp và tập đoàn lớn trên cả nước. Những con số trên cho thấy đội ngũ lãnh đạo nói riêng và tập thể cán bộ Tracodi nói chung có năng lực chuyên môn cao cũng như kinh nghiệm làm việc dày dặn, đáp ứng nhu cầu sản xuất kinh doanh của Công ty và của thị trường.
- Lợi thế từ phía Công ty mẹ - Bamboo Capital: Bamboo Capital tiếp quản Tracodi từ SCIC và đã thực hiện một loạt những thay đổi, cải tổ trong hoạt động kinh doanh của Tracodi. Bamboo Capital hiện có hơn 10 đơn vị thành viên, kinh doanh trên nhiều lĩnh vực đa dạng như: Tư vấn, Sản xuất, Xuất nhập khẩu, Giao thông vận tải, Khoáng sản, Dịch vụ và Du lịch. Với sự hỗ trợ của Bamboo Capital, Tracodi đã triển khai hợp tác mở rộng trong hoạt động thương mại xuất nhập khẩu, hỗ trợ liên doanh Vinataxi lấy lại vị thế trong ngành taxi tại Việt Nam. Trong thời gian tới, Bamboo Capital sẽ thực hiện nhiều hoạt động tái cấu trúc, hỗ trợ Tracodi hoàn thiện hơn nữa trong công tác quản lý, kinh doanh của Công ty.
- Các đơn vị liên doanh – liên kết hoạt động đa dạng, hỗ trợ lẫn nhau: Tracodi hiện có 02 đơn vị liên doanh – liên kết là Liên doanh Antraco và Liên doanh Vinataxi. Các đơn vị này, đều là các doanh nghiệp lâu năm, hoạt động tích cực trong lĩnh vực khai thác đá và vận tải taxi, đóng góp một phần doanh thu đáng kể cho hoạt động kinh doanh của Tracodi.

9.3. Triển vọng phát triển của ngành

- Xuất khẩu lao động: Tiềm năng phát triển của ngành xuất khẩu lao động là rất lớn, hiện nay nhu cầu lao động Việt Nam của các thị trường Nhật Bản, Úc, Đài Loan, Các Tiểu Vương quốc Ả Rập Thống nhất ngày một tăng cao. Trong những năm tới, khi Việt Nam tham gia một loạt các hiệp định, cam kết kinh tế quốc tế, thị trường xuất khẩu lao động sẽ ngày càng mở rộng về cả quy mô lẫn chất lượng.
- Xây dựng: Trong năm 2015, ngành xây dựng của Việt Nam đã có nhiều bứt phá, thu hút được nhiều nhà đầu tư nước ngoài. Giai đoạn tới đây, hoạt động xây dựng hạ tầng của các doanh nghiệp có nhiều triển vọng rất lạc quan. Thứ nhất, Nhà nước đang có nhiều chính sách khuyến khích thu hút nguồn lực tư nhân đầu tư vào hạ tầng giao thông, thể hiện rõ nhất là qua Nghị định 15/2015/NĐ-CP về hình thức hợp tác công - tư (PPP). Thứ hai, sự nhả vọt về số lượng dự án bất động sản trong năm 2015 cộng với nguồn cung mới trong năm 2016 sẽ giúp duy trì công ăn việc làm cho các nhà thầu. Thứ ba, xu hướng dịch chuyển của các

nhà sản xuất toàn cầu sang Việt Nam để tận hưởng các lợi ích từ TPP, các hiệp định FTA và thúc đẩy việc xây dựng nhà máy, nhà xưởng, hệ thống kho bãi.

- Nền kinh tế Việt Nam đang được đánh giá là có nhiều triển vọng phát triển. Trước hết tăng trưởng kinh tế thế giới cao hơn, kinh tế vĩ mô trong nước ổn định, cơ hội từ việc ký kết hiệp định TPP sẽ tạo điều kiện thu hút người lao động nước ngoài. Bên cạnh đó, Việt Nam đang triển khai thực hiện các luật mới liên quan tới cải thiện môi trường kinh doanh, như Luật Doanh nghiệp, Luật đầu tư sửa đổi, và các giải pháp cải thiện môi trường kinh doanh sẽ tiếp tục củng cố niềm tin kinh doanh, cải thiện năng suất tổng hợp kinh tế.

10. Chính sách đối với người lao động

➤ Số lượng người lao động trong Công ty

Bảng 12: Số lượng người lao động trong Công ty tính tới thời điểm 30/04/2016

TT	Cơ cấu lao động	Số người	Tỷ lệ (%)
I	Phân theo trình độ lao động	88	100
-	Đại học và trên đại học	66	75
-	Cao đẳng, trung cấp	9	10
-	Đã đào tạo qua các trường công nhân kỹ thuật, dạy nghề	5	6
-	Lao động chưa qua đào tạo	8	9
II	Phân theo tính chất lao động	88	100
-	Lao động gián tiếp	36	41
-	Lao động trực tiếp	52	59
III	Phân theo giới tính	88	100
-	Nam	44	50
-	Nữ	44	50

(Nguồn: Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải)

➤ Chính sách tiền lương, thưởng, trợ cấp

Công ty xây dựng hệ thống thang lương, bảng lương làm căn cứ trả lương cho Người lao động. Hệ thống thang bảng lương được xây dựng được xác định trên quan hệ giữa mức lương thấp nhất, mức lương trung bình, mức lương cao nhất để bảo đảm quan hệ cân đối giữa các loại lao động trong Công ty, thang lương, bảng lương, phụ cấp lương phù hợp với tính chất, yêu cầu sử dụng lao động của Công ty và bảo đảm các nguyên tắc quy định tại Nghị định số 49/2013/NĐ-CP ngày 14/05/2013 của Chính phủ. Hàng năm, Công ty thực hiện rà soát, đánh giá để sửa đổi, bổ sung cho phù hợp với tổ chức sản xuất, tổ chức lao động và bảo đảm các quy định của pháp luật lao động.

- Thu nhập của người lao động bao gồm: Thu nhập cơ bản và các loại phụ cấp.
- Chế độ lương ngoài giờ: Áp dụng theo quy định của Luật Lao động.
- Trả lương chờ việc: Việc thanh toán cho người lao động khi họ phải nghỉ chờ việc (không có việc làm) được trả lương không thấp hơn mức lương tối thiểu vùng, trả lương chờ việc được áp dụng trong thời gian không quá 06 tháng.
- Trả lương khi người lao động đi học, đi công tác trong và ngoài nước: Cán bộ nhân viên Công ty đi công tác trong và ngoài nước để thực hiện nhiệm vụ do Công ty giao hoặc được cử đi học tập nâng cao trình độ nghiệp vụ thì được hưởng 100% lương.
- Trả lương đối với người lao động học việc, thử việc: Người lao động mới vào làm việc, được ký hợp đồng lao động thử việc và được nhận mức lương thử việc bằng 85% tiền lương tổng thu nhập theo công việc được giao.

➤ Chính sách phúc lợi – xã hội

- **Bảo hiểm xã hội:** Công ty có nghĩa vụ nộp Bảo hiểm xã hội cho người lao động với mức 26% trong quỹ lương cấp bậc phụ cấp của Công ty, trong đó:
 - + Công ty trích nộp 18%.
 - + Người lao động trích nộp 8%.
- **Bảo hiểm y tế:** Công ty có nghĩa vụ nộp Bảo hiểm y tế cho Người lao động với mức 4,5% của tổng quỹ lương cấp bậc và phụ cấp của Công ty, trong đó:
 - + Công ty trích nộp 3%.
 - + Người lao động trích nộp 1,5%.
- **Bảo hiểm thất nghiệp:** Công ty có nghĩa vụ nộp Bảo hiểm thất nghiệp cho Người lao động ở mức 2% của tổng quỹ lương cấp bậc và phụ cấp của Công ty, trong đó:
 - + Công ty trích nộp 1%.
 - + Người lao động trích nộp 1%.
- **Các phúc lợi khác:**
 - + Công ty tổ chức khám sức khỏe định kỳ hàng năm cho Người lao động theo danh sách bảng lương thực tế của Công ty đối với Hợp đồng lao động chính thức. Các trường hợp nghỉ do chấm dứt Hợp đồng lao động sẽ không thu hồi lại tiền khám sức khỏe.
 - + Thăm hỏi khi Người lao động có việc hiếu, việc hỷ.
 - + Tặng quà, khen thưởng Người lao động vào các dịp lễ tết trong năm.
 - + Tặng quà cho Người lao động nghỉ hưu theo chế độ.

➤ Chính sách tuyển dụng và đào tạo

- **Chính sách tuyển dụng:** Tiêu chuẩn đối với Người lao động được Công ty tuyển dụng:
 - + Đối với người lao động phổ thông: Có phẩm chất đạo đức và sức khỏe tốt; Có trình độ văn hóa đảm bảo thực hiện công việc được giao; Làm việc có năng suất, chất lượng và

chịu trách nhiệm về những phần việc được giao; Tự lo nhà ở và những quy định cư trú có liên quan khác.

+ Đối với người lao động có trình độ chuyên môn, nghiệp vụ: Có phẩm chất đạo đức và sức khỏe tốt; Có trình độ chuyên môn, nghiệp vụ đáp ứng được yêu cầu công việc; Làm việc có năng suất, chất lượng và chịu trách nhiệm về những phần việc được giao; Tự lo nhà ở và những quy định cư trú có liên quan khác.

- **Chính sách đào tạo:**

+ Công ty xây dựng kế hoạch đào tạo, mở lớp hoặc gửi đi đào tạo ở các trường để nâng cao trình độ cho Người lao động theo yêu cầu năng lực làm việc cần thiết.

+ Trước khi được cử đi đào tạo, Người lao động phải có cam kết bằng văn bản với Người sử dụng lao động về thời gian làm việc sau đào tạo, nếu vi phạm thời gian này, Người lao động phải đền bù toàn bộ chi phí đào tạo theo quy định của pháp luật.

11. Chính sách cổ tức

Công ty tiến hành trả cổ tức cho cổ đông khi kinh doanh có lãi và đã hoàn thành nghĩa vụ nộp thuế và các nghĩa vụ tài chính khác theo quy định của pháp luật. Đại hội đồng cổ đông thường niên sẽ quyết định tỷ lệ cổ tức trả cho cổ đông dựa trên đề xuất của Hội đồng quản trị, kết quả kinh doanh của năm hoạt động và phương hướng hoạt động kinh doanh của năm tới.

Tỷ lệ cổ tức của Công ty trong năm 2014 – 2015:

Năm	Tỷ lệ cổ tức	Hình thức
2014	-	Công ty không chia cổ tức
2015	6,5%	Chia cổ tức bằng cổ phiếu

Năm 2014, Tracodi có lợi nhuận sau thuế âm nên không thực hiện chi trả cổ tức.

Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2015 của Công ty số 14/2016/NQ-ĐHĐCĐ ngày 17/02/2016 đã thông qua tỷ lệ chia cổ tức là 6,5% Vốn điều lệ tương ứng với giá trị là 5.102.500.000 đồng.

12. Tình hình tài chính

12.1 Các chỉ tiêu cơ bản

➤ Kỳ kế toán

Năm tài chính của Công ty bắt đầu từ ngày 01/01 và kết thúc vào ngày 31/12 hàng năm. Riêng năm tài chính bắt đầu từ ngày 04/04/2013 đến ngày 31/12/2013 năm tài chính đầu tiên của Công ty chuyển sang hoạt động dưới hình thức Công ty cổ phần.

➤ Khấu hao tài sản cố định

Tài sản cố định hữu hình

Tài sản cố định hữu hình được thể hiện theo nguyên giá trừ đi giá trị hao mòn lũy kế. Nguyên giá tài sản cố định hữu hình bao gồm toàn bộ các chi phí mà Công ty phải bỏ ra để có được tài sản tính đến thời điểm đưa tài sản đó vào tình trạng sẵn sàng sử dụng. Các chi

phí phát sinh nhận ban đầu chỉ được ghi tăng nguyên giá tài sản cố định nếu các chi phí này chắc chắn lợi ích kinh tế trong tương lai do sử dụng tài sản đó. Các chi phí không thỏa mãn đều được ghi nhận ngay vào chi phí.

Khi tài sản cố định hữu hình được bán thanh lý, nguyên giá và khấu hao lũy kế được xóa sổ và bất kỳ khoản lãi lỗ nào được phát sinh do việc thanh lý đều được tính vào thu nhập hay chi phí trong năm.

Tài sản cố định hữu hình được khấu hao theo phương pháp đường thẳng dựa trên thời gian hữu dụng ước tính. Số năm khấu hao của các loại tài sản cố định hữu hình như sau:

Loại tài sản cố định hữu hình	Số năm
Nhà cửa, vật kiến trúc	05 – 15
Máy móc và thiết bị	03 – 10
Phương tiện vận tải, truyền dẫn	07
Thiết bị, dụng cụ quản lý	03 – 08

Tài sản cố định vô hình

Tài sản cố định vô hình được thể hiện theo nguyên giá trừ hao mòn lũy kế. Tài sản cố định vô hình của Công ty chỉ có phần mềm máy tính.

Giá mua của phần mềm máy tính không phải là một bộ phận gắn kết với phần cứng có liên quan thì được vốn hóa. Nguyên giá của phần mềm máy tính là toàn bộ các chi phí mà Công ty đã chỉ ra tính đến thời điểm đưa phần mềm vào sử dụng. Phần mềm máy tính được khấu hao theo phương pháp đường thẳng trong 05 năm.

➤ **Thanh toán các khoản nợ đến hạn**

Công ty đã thực hiện tốt các nghĩa vụ công nợ cho các nhà cung cấp và đối tác, hiện Công ty không có bất cứ khoản nợ nào quá hạn. Các khoản nợ ngắn hạn, trung hạn và dài hạn đều được Công ty thanh toán đầy đủ và đúng hạn trong các năm qua.

➤ **Các khoản phải nộp theo luật định**

Công ty luôn nghiêm chỉnh thực hiện các chính sách thuế của Nhà nước cũng như các chính sách có liên quan đến người lao động.

Bảng 13: Các khoản phải nộp theo luật định giai đoạn 2014 – 2015 của Công ty

Chỉ tiêu	Đơn vị: Đồng	
	31/12/2014	31/12/2015
Thuế Giá trị gia tăng	-	1.838.936.354
Thuế Xuất, Nhập khẩu	-	-
Thuế Tiêu thụ đặc biệt	-	-
Thuế Thu nhập doanh nghiệp	38.390.247	7.970.004.765
Thuế Thu nhập cá nhân	-	153.148.565
Thuế tài nguyên	-	1.463.765.370

Chỉ tiêu	31/12/2014	31/12/2015
Thuế nhà đất và tiền thuê đất	-	-
Các loại thuế khác	-	652.537.860
Các khoản phí, lệ phí và các khoản phải nộp khác	2.433.807.194	1.196.983.967
Tổng cộng	2.472.197.441	13.275.376.881

(Nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán hợp nhất năm 2015 của Tracodi)

➤ **Tình hình trích lập các quỹ theo luật định**

Bảng 14: Số dư các quỹ của Công ty tại thời điểm 31/12/2014 và 31/12/2015

Đơn vị: Đồng

Chỉ tiêu	31/12/2014	31/12/2015
Quỹ khen thưởng phúc lợi	-	547.397.603
Quỹ đầu tư phát triển	584.650.517	584.650.517
Quỹ dự phòng tài chính	-	-
Tổng cộng	584.650.517	1.132.048.120

(Nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán hợp nhất năm 2015 của Tracodi)

➤ **Tổng dư nợ vay**

Bảng 15: Tình hình các khoản nợ vay của Công ty giai đoạn 2014 - 2015

Đơn vị: Đồng

Chỉ tiêu	31/12/2014	31/12/2015
Vay và nợ ngắn hạn	3.351.746.910	5.351.746.910
Vay và nợ dài hạn	4.142.170.859	5.500.000.000
Tổng cộng	7.493.917.769	10.851.746.910

(Nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán hợp nhất năm 2015 của Tracodi)

➤ **Tình hình công nợ hiện nay**

Bảng 16: Các khoản phải thu giai đoạn 2014 – 2015

Đơn vị: Đồng

Chỉ tiêu	31/12/2014	31/12/2015
Các khoản phải thu ngắn hạn	68.678.970.019	113.097.785.114
Phải thu khách hàng	29.474.303.672	105.615.649.523
Trả trước cho người bán	4.725.573.749	9.800.922.749
Phải thu khác	39.219.989.140	20.179.021.381
Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi	(4.740.896.542)	(22.842.343.701)

Chỉ tiêu	31/12/2014	31/12/2015
Tài sản thiếu chờ xử lý	-	344.535.162
Các khoản phải thu dài hạn	1.250.000.000	1.360.000.000
Phải thu dài hạn khác	1.250.000.000	1.360.000.000
Tổng cộng	69.928.970.019	114.457.785.114

(Nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán hợp nhất năm 2015 của Tracodi)

12.2 Một số chỉ tiêu tài chính cơ bản của Công ty

Bảng 17: Một số chỉ tiêu tài chính cơ bản của Tracodi giai đoạn 2014 - 2015

Chỉ tiêu	Đơn vị	Năm 2014	Năm 2015
Khả năng thanh toán			
Hệ số thanh toán ngắn hạn	Lần	1,72	1,49
Hệ số thanh toán nhanh	Lần	1,10	1,22
Cơ cấu vốn			
Hệ số nợ vay/Tổng tài sản	Lần	0,49	0,53
Hệ số nợ vay/Vốn chủ sở hữu	Lần	0,97	1,12
Hiệu quả hoạt động			
Vòng quay hàng tồn kho	Vòng	1,71	4,24
Vòng quay tổng tài sản	Vòng	0,47	0,97
Khả năng sinh lời			
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần	%	-1,57	13,37
Lợi nhuận từ hoạt động sản xuất kinh doanh /Doanh thu thuần	%	-1,22	15,94
Lợi nhuận sau thuế/ Vốn chủ sở hữu bình quân	%	-1,51	26,66
Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản bình quân	%	-0,73	12,96

(Nguồn: Tính toán dựa trên Báo cáo tài chính kiểm toán hợp nhất năm 2015 của Tracodi)

Nhóm chỉ tiêu về khả năng thanh toán:

Hệ số thanh toán ngắn hạn và hệ số thanh toán nhanh là chỉ số thể hiện khả năng thanh toán, các khoản nợ ngắn hạn khi đến hạn trả nợ của Công ty. Qua số liệu bảng trên có thể thấy, Hệ số thanh toán ngắn hạn của Công ty khá tốt qua các năm và đều lớn hơn 1. Cụ thể, Hệ số thanh toán ngắn hạn của Công ty lần lượt là 1,72 lần năm 2014 và 1,49 lần trong năm 2015, Hệ số thanh toán nhanh của Công ty năm 2015 đã có sự cải thiện từ 1,10 lần năm 2014 lên 1,22 lần năm 2015.

Nhóm chỉ tiêu về cơ cấu vốn:

Hệ số nợ trên tổng tài sản của Công ty tăng từ 0,49 lần trong năm 2014 lên 0,53 lần trong năm 2015, tương tự Hệ số nợ trên vốn chủ sở hữu cũng tăng từ 0,97 lần lên 1,12 lần tương đương tăng cao hơn 0,15 lần so với năm 2014 do Công ty vay thêm tiền để mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh.

Nhóm chỉ tiêu về năng lực hoạt động:

Các chỉ tiêu về năng lực hoạt động của Công ty có sự tăng trưởng rõ rệt. Đặc biệt, Chỉ số Vòng quay hàng tồn kho từ 1,71 vòng trong năm 2014 lên 4,24 vòng trong năm 2015 do Công ty gia tăng bán hàng (Giá vốn hàng bán tăng, hàng tồn kho cũng tiêu thụ nhanh), tránh tình trạng hàng hóa bị tồn đọng cụ thể hàng tồn kho bình quân năm 2014 là 43.925 triệu đồng và năm 2015 giảm còn 29.802 triệu đồng.

Chỉ số vòng quay tài sản đo lường khả năng doanh nghiệp tạo ra doanh thu từ việc đầu tư vào tài sản của Công ty, chỉ số này tăng từ 0,47 vòng (năm 2014) lên 0,97 vòng (năm 2015) và doanh thu của Công ty cũng tăng tăng trưởng ấn tượng trong năm 2015.

Nhóm chỉ tiêu về khả năng sinh lợi của Công ty:

Năm 2014, sau quá trình cổ phần hóa tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty còn gặp nhiều vấn đề nên doanh thu lợi nhuận năm 2014 của Công ty không được khả quan. Tuy nhiên trong năm 2015 với sự điều hành của Ban lãnh đạo mới và sự hỗ trợ từ phía Bamboo Capital, doanh thu và lợi nhuận của Công ty đều có sự tăng trưởng ấn tượng.

13. Tài sản**13.1 Đất đai****Bảng 18: Tình hình sử dụng đất đai của Tracodi tại ngày 30/04/2016**

TT	Địa chỉ	Diện tích	Mục đích	Thời hạn sử dụng	Nguồn gốc	Hồ sơ pháp lý
1	89 Cách Mạng Tháng 8, Quận 1, TP. HCM	Diện tích khuôn viên: 779 m ² Diện tích sử dụng: 680,63 m ² Diện tích tự xây: 1.067,96 m ²	Trụ sở văn phòng Công ty Tracodi	Đất thuê nhà nước đóng tiền sử dụng đất hàng năm	Ký hợp đồng thuê với Công ty TNHH MTV Quản lý kinh doanh nhà Tp.HCM.	Hợp đồng số 232/HĐ TN-KD.

(Nguồn: Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải)

13.2 Tài sản cố định

Bảng 19: Giá trị tài sản cố định tại ngày 31/12/2015

Đơn vị: Đồng

Tài sản	Nguyên giá	Giá trị hao mòn lũy kế	Giá trị Còn lại
Tài sản cố định hữu hình	71.934.394.440	(44.556.349.675)	27.378.044.765
Tài sản cố định thuê tài chính	-	-	-
Tài sản cố định vô hình	179.622.500	(102.622.497)	77.000.003
Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	2.855.277.733	-	2.855.277.733
Tổng cộng	74.969.294.673	(44.658.972.172)	30.310.322.501

(Nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán hợp nhất năm 2015 của Tracodi)

14. Kế hoạch lợi nhuận và cổ tức năm giai đoạn 2016 - 2018

Bảng 20: Kế hoạch lợi nhuận và cổ tức năm 2016 – 2018

Đơn vị: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2016		Năm 2017		Năm 2018	
	Kế hoạch	% tăng giảm so với năm 2015	Kế hoạch	% tăng giảm so với năm 2016	Kế hoạch	% tăng giảm so với năm 2017
Vốn điều lệ	324.853	313,8%	649.705	100,0%	974.558	50,0%
Vốn chủ sở hữu	324.853	187,1%	711.661	119,1%	1.054.702	48,2%
Doanh thu thuần	800.000	319,8%	1.176.000	47,0%	1.411.200	20,0%
Lợi nhuận sau thuế	50.060	96,6%	80.144	60,1%	200.155	149,7%
Tỷ lệ LNST/Doanh thu thuần	6,3%	-	6,8%	-	14,2%	-
Tỷ lệ LNST/Vốn chủ sở hữu	15,4%	-	11,3%	-	18,9%	-
Tỷ lệ cổ tức	10,0%	-	12,0%	-	15,0%	-

(Nguồn: Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải)

Căn cứ để đạt được kế hoạch lợi nhuận và cổ tức nói trên:

➤ **Công tác hỗ trợ kinh doanh**

Nhanh chóng sắp xếp lại cơ cấu tổ chức, quy hoạch bố trí lại tổng thể văn phòng làm việc, công năng sử dụng nhằm khai thác triệt để mặt bằng văn phòng góp phần giảm chi phí. Xây dựng, thay đổi và ban hành tất cả quy chế, quy trình nghiệp vụ mới trên cơ sở thay đổi theo định hướng chiến lược phát triển mới tạo sự quản lý chặt chẽ, minh bạch và kiểm soát rủi ro tốt nhất.

➤ **Công tác hoạt động sản xuất – kinh doanh**

Mảng xuất khẩu lao động: Cần tăng tốc nhanh chóng gia tăng thị phần và thị trường: Tập trung đẩy mạnh triển khai phát triển mảng xuất khẩu lao động trực tiếp do Công ty làm; Thành lập chi nhánh Hà Nội quản lý tốt công tác thu chi và mở rộng thị trường; Tìm kiếm thêm đối tác xuất khẩu lao động tại các thị trường khác (Nam Phi, Đông Âu); Xây dựng lại tiêu chí, chính sách hợp tác một cách rõ ràng và hợp lý đối với các Trung tâm liên kết, mục tiêu nâng dần quyền lợi Công ty được hưởng tối thiểu 70% doanh thu; Tổ chức các Trung tâm Đào tạo trực thuộc Tracodi nhằm trực tiếp khai thác doanh thu từ mảng đào tạo, tuyển dụng, và các dịch vụ công thêm của hoạt động dịch vụ xuất khẩu lao động.

Mảng xây dựng: Cùng cố nhân lực và từng bước tạo dựng lại uy tín: Tập trung công tác thu hồi công nợ triệt để không gây bất kỳ tổn thất nào cho Công ty; Tìm giải pháp tình thế để triển khai hoàn tất nhanh chóng các công trình mà Công ty đã nhận trong năm nay (có 2 công trình); Tăng cường tiếp thị để có thêm các hợp đồng mới.

Mảng xuất nhập khẩu hàng hóa: Tập trung công tác giải quyết tồn kho hiện tại và cần đánh giá lại tính hiệu quả kinh doanh (mức phí thu thấp so với trách nhiệm công ty) cho phù hợp tương xứng với trách nhiệm công việc. Triển khai thêm mảng kinh doanh thương mại trong việc phối hợp với các công ty thành viên trong Bamboo Capital.

Mảng dịch vụ du lịch: Xây dựng lại cơ chế khoán phù hợp trên cơ sở đôi bên cùng có lợi, phải tạo hiệu quả cho Công ty.

Lập kế hoạch hỗ trợ phối hợp thường xuyên cùng các liên doanh Antraco, Vinataxi trong hoạt động sản xuất kinh doanh góp phần khai thác hiệu quả đầu tư vào các liên doanh. Cơ chế hợp giao ban với đối tác, ban điều hành liên doanh để thường xuyên nắm bắt hoạt động kinh doanh.

15. Thông tin về những cam kết nhưng chưa thực hiện của công ty đại chúng: Không có

16. Chiến lược, định hướng phát triển sản xuất kinh doanh

➤ **Hoạt động xuất khẩu lao động**

- Tăng tốc nhanh chóng gia tăng thị phần và thị trường: Tập trung đẩy mạnh triển khai phát triển mảng xuất khẩu lao động trực tiếp của Công ty.
- Tổ chức tốt hoạt động của Trung tâm Đào tạo trực thuộc Tracodi nhằm trực tiếp khai thác doanh thu từ mảng đào tạo, tuyển dụng, và các dịch vụ công thêm của hoạt động dịch vụ xuất khẩu lao động.

- Thị trường lao động được dự báo là cạnh tranh mạnh sau hội nhập TPP, hoạt động xuất khẩu lao động Tracodi hướng tới thị trường chất lượng cao.
- Tăng cường công tác tạo nguồn tại các tỉnh thành trong cả nước đáp ứng theo đơn hàng của đối tác nước ngoài.
- Tổ chức các hoạt động tuyển dụng đơn hàng trực tiếp; tăng cường năng lực đào tạo của Trung tâm đào tạo; mở rộng quan hệ các nghiệp đoàn tìm đầu ra cho lao động.
- Củng cố hoạt động các Trung tâm và Cơ sở tuyển dụng và đào tạo trong đó Chi nhánh Tracodi tại Hà Nội là đầu mối phía Bắc; Trung tâm Tracodi -Lamaten là đầu mối phía Nam; Trung tâm Đào tạo Tracodi là đầu mối trong việc tạo nguồn, tuyển dụng, đào tạo, và các dịch vụ cộng thêm của hoạt động dịch vụ xuất khẩu lao động.
- Mở rộng và tìm kiếm thêm đối tác xuất khẩu lao động tại các thị trường khác như: Nam Phi, Đông Âu;
- Cơ cấu thị trường trọng tâm, tập trung vào các thị trường có thế mạnh, uy tín, hiệu quả lâu dài. Cụ thể:
 - Thị trường Đài Loan: Các năm qua Công ty đã khẳng định được vị thế đối với thị trường này, tiếp tục mở rộng tìm kiếm nguồn tiếp nhận lao động và tạo nguồn cung cấp lao động mới. Mở các lớp đào tạo và cung lao động khán hộ công, tập trung phát triển nguồn chất lượng, không chạy theo số lượng.
 - Thị trường Nhật Bản: Được xác định là thị trường lao động trọng tâm và là thị trường chủ lực của Công ty, hướng đến thị trường lao động có chất lượng cao. Tiếp tục phát huy xúc tiến cho thị trường về đưa người lao động đi du học theo hình thức vừa học vừa làm và chương trình về thực tập sinh tại Nhật.
 - Thị trường Macao: Tiếp tục phát triển tạo nguồn lao động với các tỉnh phía Nam. Thời gian tới, thị trường Macao sẽ là được phát huy tăng thêm và dần hình thành một thị trường mới, làm tiền đề phát triển ổn định và bền vững cho các năm sau.

➤ **Hoạt động xây dựng**

- Thông qua các liên danh với những đơn vị có năng lực xây dựng để tiếp thị các công trình xây dựng hạ tầng quy mô lớn, từng bước củng cố năng lực đội ngũ kỹ sư chuyên môn và đầu tư trang thiết bị cơ bản.
- Tập trung công tác nghiệm thu, thanh quyết toán, bù giá, thu hồi công nợ các hạng mục công trình còn tồn đọng.
- Tích cực tìm kiếm thêm công trình, tăng cường công tác tiếp thị các công trình tại các địa bàn mà Công ty đang đặt mục tiêu như: Các công trình đường thuộc tỉnh Long An; Đường giao thông và hạ tầng Khu công nghệ cao Tp. HCM; Các công trình thuộc khu vực miền Trung; Các công trình hợp tác liên danh với PPI như : Nhà máy Nhiệt điện Sông Hậu 1 - Hậu Giang, Cao tốc Lạng Sơn, Quốc lộ 22 - Tây Ninh, Quốc lộ 62 - Long An ...
- Ổn định bộ máy quản lý các công trình xây dựng đảm bảo quản lý tốt về chất lượng, tiến độ, kế hoạch giải ngân, nghiệm thu các công trình.

- Duy trì các Đội thi công, các đơn vị vệ tinh nhưng sắp xếp lại các Đội, bố trí công việc thích hợp không để xảy ra tình trạng thi công chậm trễ hoặc lỗ.
- **Hoạt động xuất nhập khẩu, kinh doanh thương mại**
- Chuyển dần sang cơ chế hoạt động thương mại, từ việc chỉ đơn thuần nhận nhập khẩu ủy thác chuyển dần sang hoạt động thương mại – phân phối sản phẩm.
- Làm đầu mối phân phối sản phẩm từ các Công ty thành viên của Bamboo Capital và công ty liên kết, tìm đầu ra cho sản phẩm: tinh bột biến tính, cà phê, xe buýt, xe tải ...
- **Hoạt động dịch vụ du lịch**
- Tổ chức hoạt động theo hình thức liên kết đối tác nước ngoài trong ngành cùng kết hợp khai thác khách hàng của hai bên.
- Chi nhánh Hà Nội phát triển khách hàng du lịch, mở rộng các hoạt động dịch vụ liên quan du lịch tại khu vực phía Bắc.
- Khôi phục, tổ chức lại hoạt động Phòng Du lịch tại khu vực phía Nam: Tuyển dụng nhân sự, củng cố bộ máy điều hành chuyên nghiệp hoạt động theo cơ chế đảm bảo có lợi nhuận.
- **Hoạt động M&A và huy động vốn**
- Kết hợp Bamboo Capital tìm kiếm cơ hội thực hiện M&A những doanh nghiệp sản xuất phù hợp với chiến lược phát triển của Công ty.
- Thực hiện phát hành thêm tăng vốn cho công ty và niêm yết trên Thị trường Chứng khoán trong năm 2016.
- **Hoạt động đầu tư tại công ty thành viên - Antraco**
- Tập trung tìm mọi giải pháp để tiết kiệm chi phí, sử dụng lao động hợp lý, từng bước kiện toàn bộ máy tổ chức, quản lý.
- Tăng cường đào tạo đội ngũ cán bộ nhân viên phù hợp với nhu cầu và điều kiện thực tế của Liên doanh Antraco. Tiếp tục đưa vào áp dụng các chỉ số đánh giá tuyển dụng và đào tạo để nâng cao chất lượng công tác này nhằm đáp ứng yêu cầu phát triển nguồn nhân lực của Công ty.
- Đa dạng hóa sản phẩm, khai thác tối đa tiềm năng, lợi thế về chất lượng và thương hiệu đá Antraco.
- Tăng cường công tác nghiên cứu, phân tích thị trường, xác định thị mục tiêu và thị trường tiềm năng với chiến lược giá cả, chiến lược sản phẩm hợp lý.
- Tiếp tục tập trung phát triển kinh doanh các sản phẩm chủ lực cung cấp cho các công trình trọng điểm ... Nghiên cứu và tiếp cận khách hàng đưa sản phẩm đá Antraco vào cung cấp cho các công trình trọng điểm sắp tới như: Công trình xây dựng Nhà máy Nhiệt điện Long Phú – Sóc Trăng, Công trình Nhà máy Nhiệt điện 3 – Hậu Giang, công trình Cầu Đại Ngãi – Sóc Trăng, công trình Cầu Châu Đốc – An Giang, công trình đường Hồ Chí Minh, công trình nâng cấp và mở rộng Quốc lộ 30, cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận và Mỹ Thuận – Cần Thơ.

➤ Liên doanh Vinataxi

- Hỗ trợ thu xếp nguồn tài chính cho liên doanh thực hiện phát triển đầu tư mới đầu xe cải thiện thị phần; thường xuyên theo sát hoạt động hồ cho Vinataxi bến đậu, quan hệ địa phương.
- Tiếp tục đàm phán nâng tỷ lệ góp vốn sở hữu Tracodi lên 49%.
- Tăng số lượng đầu xe hoạt động, duy trì tổng xe là 560 xe.
- Kết nối với phần mềm ứng dụng Vrada của Vinaphone trên smartphone, khách hàng khi cài đặt ứng dụng có thể điều xe với hình thức giống như Uber và Grab taxi.
- Cùng cố tăng cường các điểm tiếp thị, đón khách (sân bay, bến xe, bệnh viện...) nơi mà các loại hình như Uber, Grab không thể thâm nhập được.
- Kiện toàn nhân sự, huấn luyện tài xế để nâng cao chất lượng phục vụ là việc làm thường xuyên, cần củng cố, duy trì.

➤ Công tác triển khai dự án

- Nhanh chóng hoàn thiện các thủ tục pháp lý cho 02 dự án: Cao ốc Bamboo Prince Court và Trung tâm Thương mại Củ Chi.
- Xây dựng lại đề án tiền khả thi cho các dự án trên cơ sở điều chỉnh quy hoạch, công năng khai thác và đánh giá tiềm năng thị trường khai thác.
- Xây dựng kế hoạch nguồn vốn, kế hoạch liên doanh hợp tác chuẩn bị cho việc triển khai dự án khi đã hoàn tất thủ tục pháp lý và chấp thuận chủ trương của cơ quan nhà nước.

17. Các thông tin, các tranh chấp kiện tụng liên quan tới công ty: Không có

II. QUẢN TRỊ CÔNG TY

1. Cơ cấu thành viên Hội đồng quản trị

STT	HỌ VÀ TÊN	CHỨC DANH
1	Đặng Trung Kiên	Chủ tịch Hội đồng quản trị
2	Nguyễn Hồ Nam	Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị
3	Vũ Đức Tiến	Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị
4	Nguyễn Thanh Hùng	Thành viên
5	Phan Anh Tâm	Thành viên

Sơ yếu lý lịch các thành viên

➤ Chủ tịch Hội đồng quản trị

- Họ và Tên : Đặng Trung Kiên.
- Giới tính : Nam
- Ngày tháng năm sinh : 21/12/1973
- Số CMND : 012961509 Ngày cấp: 19/4/2007
- Quốc tịch : Việt Nam Dân tộc: Kinh
- Quê quán : Xã Quang Hưng, huyện Phù Cừ, tỉnh Hưng Yên.
- Địa chỉ thường trú : 33/78, Phố Kim Hoa, Phường Phương Liên, Quận Đống Đa, Tp. Hà Nội.
- Số điện thoại liên lạc : 0972726688.
- Trình độ chuyên môn : Thạc sỹ Quản lý Hành chính công.
- Quá trình công tác:
 - Từ 2002 – Tháng 03/2012: Kinh doanh.
 - Từ Tháng 12/2011 – Tháng 07/2014: Chủ tịch HĐQT – CTCP Bất động sản và Xây dựng Trường Thành.
 - Từ 2014 – Tháng 11/2015: Thành viên HĐQT – CTCP Đầu tư xây dựng 108 Trường Thành.
 - Từ 2014 – Tháng 11/2015: Thành viên HĐQT – CTCP Thành Phúc.
 - Từ 2014 – Tháng 11/2015: Thành viên HĐQT – CTCP Phát triển Nguyễn Hoàng.
 - Từ Tháng 08/2015 – Tháng 11/2015: Chủ tịch HĐQT – Công ty Tracodi Land.
 - Từ Tháng 08/2013 đến nay: Chủ tịch HĐQT - Công ty TNHH MTV Đầu tư Phát triển Trường Thành Việt Nam.
 - Từ năm 2014 đến nay: Chủ tịch HĐQT - Công ty TNHH Dịch vụ bảo vệ Trường Thành Đại Nam Security. Và Phó Chủ tịch HĐQT – CTCP Bất động sản và Xây dựng Trường Thành.

- Từ Tháng 04/2015 đến nay: Chủ tịch Hội đồng quản trị – CTCP Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải; Phó Chủ tịch – Bamboo Capital; Trưởng Ban Kiểm soát - Công ty TNHH Liên doanh Khai thác chế biến vật liệu xây dựng An Giang; Thành viên Hội đồng thành viên – Công ty TNHH Taxi Việt Nam.
- Chức vụ hiện tại tại Tracodi: Chủ tịch Hội đồng quản trị.
- Chức vụ hiện tại đang nắm giữ tại các tổ chức khác:
 - Chủ tịch Công ty TNHH MTV Đầu tư Phát triển Trường Thành Việt Nam
 - Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị CTCP Bất động sản và Xây dựng Trường Thành
 - Chủ tịch Hội đồng thành viên CT TNHH Dịch vụ bảo vệ Trường Thành Đại Nam Security
 - Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị CTCP Bamboo Capital
 - Trưởng Ban kiểm soát Công ty TNHH Liên doanh ANTRACO
 - Thành viên Hội đồng thành viên Công ty TNHH Taxi Việt Nam (VINATAXI)
 - Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị CTCP TRACODI Invest
- Số cổ phần sở hữu và đại diện sở hữu: 50.000 cổ phần, tỷ lệ 0,15% Vốn Điều lệ.
 - Số lượng cổ phần sở hữu: 50.000 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0,15% Vốn Điều lệ.
 - Số lượng cổ phần đại diện sở hữu : 0 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0% Vốn Điều lệ.
- Số cổ phần của người có liên quan : 0 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0% Vốn Điều lệ.
- Người có liên quan : Không có
- Khoản nợ với Công ty : Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích Công ty : Không có
- **Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị**
- Họ và Tên : Nguyễn Hồ Nam
- Giới tính : Nam
- Ngày tháng năm sinh : 01/01/1978
- Số CMND : 024933000 Ngày cấp: 13/12/2010
- Quốc tịch : Việt Nam Dân tộc: Kinh
- Quê quán : Thị xã Vĩnh Long, Tỉnh Vĩnh Long.
- Địa chỉ thường trú : 218/38 Nguyễn Duy Cung, Phường 12, Quận Gò Vấp, Tp.HCM.
- Số điện thoại liên lạc : (84.8) 3833 0314.
- Trình độ chuyên môn : Thạc sĩ Tài chính, Ngân hàng (Đại học Monash, Úc).
- Quá trình công tác:
 - Từ năm 2000 đến năm 2001: Phó Phòng Kế toán – Tập đoàn Unilever Việt Nam.

- Từ năm 2001 đến năm 2006: Trưởng phòng Tài chính Kế toán, Trưởng phòng Kế toán quản trị – Tập đoàn Unilever Việt Nam và Trưởng bộ phận dự án tài chính - Tập đoàn Unilever Australia – Úc.
 - Từ 09/2006 đến 01/2010: Tổng Giám đốc - Công ty TNHH MTV Chứng khoán Ngân hàng Sài Gòn Thương Tín.
 - Từ 01/2010 đến 04/2015: Chủ tịch Hội đồng quản trị - CTCP Chứng khoán Ngân hàng Sài Gòn Thương Tín.
 - Từ 02/2013 đến 04/2015: Chủ tịch HĐQT – CTCP Bamboo Capital.
 - Từ 03/2012 đến nay: Chủ tịch Hội đồng quản trị - CTCP Dịch vụ Hợp Điểm, Hồ Chí Minh, Việt Nam.
 - Từ tháng 07/2013 đến nay: Chủ tịch kiêm Tổng Giám đốc – CTCP Quản lý Quỹ Thăng Long, Hồ Chí Minh, Việt Nam.
 - Từ tháng 07/2014 đến nay: Chủ tịch Hội đồng quản trị - CTCP Đầu tư Xây dựng Số 9 Hà Nội, Hà Nội, Việt Nam.
 - Từ tháng 11/2014 đến nay: Thành viên Hội đồng quản trị - CTCP Tập đoàn Đức Long Gia Lai.
 - Từ tháng 04/2015 đến nay: Phó Chủ tịch thường trực Hội đồng quản trị - CTCP Bamboo Capital, Hồ Chí Minh, Việt Nam.
 - Từ tháng 04/2015 đến tháng 11/2015: Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị - CTCP Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải (Tracodi), Hồ Chí Minh, Việt Nam.
 - Từ tháng 12/2015 đến nay: Tổng Giám đốc – CTCP Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải (Tracodi), Hồ Chí Minh, Việt Nam.
- Chức vụ hiện tại tại Tracodi: Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị kiêm Tổng Giám đốc.
- Chức vụ hiện tại đang nắm giữ tại các tổ chức khác:
- Phó Chủ tịch thường trực Hội đồng quản trị - CTCP Bamboo Capital.
 - Chủ tịch Hội đồng quản trị kiêm Tổng Giám Đốc – CTCP Quản lý Quỹ Thăng Long.
 - Thành viên Hội đồng quản trị - CTCP Đóng tàu & Dịch vụ Dầu khí Vũng Tàu.
 - Chủ tịch Hội đồng quản trị - CTCP Đầu tư Xây dựng Số 9 Hà Nội, Hà Nội, Việt Nam.
 - Thành viên Hội đồng quản trị CTCP Tập đoàn Đức Long Gia Lai.
 - Phó Chủ tịch Hội đồng thành viên Công ty TNHH Taxi Việt Nam (VINATAXI)
 - Thành viên Hội đồng thành viên Công ty TNHH Liên doanh ANTRACO
 - Chủ tịch Hội đồng quản trị CTCP TRACODI Land
 - Thành viên Hội đồng quản trị CTCP TRACODI Invest
 - Thành viên Hội đồng quản trị CTCP TRACODI Sông Đà
- Số cổ phần sở hữu và đại diện sở hữu : 50.000 cổ phần, tỷ lệ 0,15% Vốn Điều lệ.
- Số lượng cổ phần sở hữu : 50.000 cổ phần, tỷ lệ 0,15% Vốn Điều lệ.
 - Số lượng cổ phần đại diện sở hữu : 0 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0% Vốn Điều lệ.

- Số cổ phần của người có liên quan : 0 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0% Vốn điều lệ.
- Khoản nợ với Công ty : Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích Công ty : Không có
- **Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị**
- Họ và Tên : Vũ Đức Tiến
- Giới tính : Nam
- Ngày tháng năm sinh : 02/09/1973
- Số CMND : 013231095 Ngày cấp: 28/02/2012
- Quốc tịch : Việt Nam Dân tộc: Kinh
- Quê quán : Tỉnh Lào Cai.
- Địa chỉ thường trú : H12, Tầng 12, Tòa nhà 96, P. Định Công, Quận Thanh Xuân, Tp. Hà Nội.
- Số điện thoại liên lạc : (84.8) 3833 0314
- Trình độ chuyên môn : Cử nhân Tài chính – Ngân hàng.
- Quá trình công tác:
 - Từ năm 1995 đến năm 1998: Phó Trưởng phòng – Phòng Tín dụng Ngân hàng TMCP Châu Á – Thái Bình Dương.
 - Từ năm 1998 đến năm 2000: Phó Trưởng phòng – Phòng Xuất nhập khẩu 5 CTCP Xuất nhập khẩu Than TKV (COALIMEX).
 - Từ năm 2000 đến năm 2008: Giám đốc – CTCP Du lịch Thương mại Thanh Nhân.
 - Từ năm 2008 đến nay: Chánh văn phòng - Văn phòng HĐQT CTCP Chứng khoán Sài Gòn – Hà Nội.
 - Từ tháng 12/2012 đến nay: Thành viên Hội đồng quản trị - Tổng công ty cổ phần bảo hiểm Sài Gòn – Hà Nội.
 - Từ 16/04/2012 đến 01/04/2014: Phó Tổng Giám đốc – CTCP CK Sài Gòn – Hà Nội.
 - Từ 01/04/2014 đến 31/10/2014: Phó Tổng Giám đốc Phụ trách Điều hành – CTCP Chứng khoán Sài Gòn – Hà Nội.
 - Từ 01/11/2014 đến nay: Tổng Giám đốc - CTCP Chứng khoán Sài Gòn – Hà Nội.
- Chức vụ hiện tại tại Tracodi : Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị.
- Chức vụ hiện tại đang nắm giữ tại các tổ chức khác: Tổng Giám đốc kiêm Chánh văn phòng Hội đồng Quản trị CTCP Chứng khoán Sài Gòn – Hà Nội
- Số cổ phần sở hữu và đại diện sở hữu : 0 cổ phần, tỷ lệ 0% Vốn Điều lệ.
 - Số lượng cổ phần sở hữu : 0 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0% Vốn Điều lệ.
 - Số lượng cổ phần đại diện sở hữu : 0 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0% Vốn Điều lệ
- Số cổ phần của người có liên quan : 0 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0% Vốn điều lệ.

- Khoản nợ với Công ty : Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích Công ty : Không có
- **Thành viên Hội đồng quản trị**
- Họ và Tên : Nguyễn Thanh Hùng
- Giới tính : Nam
- Ngày tháng năm sinh : 09/02/1978
- Số CMND : 024933911 Ngày cấp: 03/05/2008
- Quốc tịch : Việt Nam Dân tộc: Kinh
- Quê quán : Tp. Vĩnh Long, tỉnh Vĩnh Long.
- Địa chỉ thường trú : 171/38 Lê Văn Thọ. P. 8, Q. Gò Vấp, TP. HCM
- Số điện thoại liên lạc : 0903787924.
- Trình độ chuyên môn : Cử nhân Anh ngữ - Đại học Khoa học Xã hội Nhân văn, Tp. HCM.
- Quá trình công tác:
 - Từ tháng 09/1999 đến tháng 01/2007: Trưởng phòng – Phòng Quản lý Kênh phân phối CTCP Dịch vụ Bưu chính Viễn thông Sài Gòn (Saigon Postel), Tp. HCM, Việt Nam.
 - Từ tháng 02/2007 đến 05/2008: Phó phòng - Phòng Môi giới, Công ty TNHH MTV Chứng khoán Ngân hàng Sài Gòn Thương Tín, Tp. HCM, Việt Nam.
 - Từ 06/2008 đến 10/2010: Giám đốc - Công ty TNHH MTV Chứng khoán Ngân hàng Sài Gòn Thương Tín.
 - Từ 11/2010 đến 01/2011: Phó Tổng Giám đốc – CTCP Chứng khoán Ngân hàng Sài Gòn Thương Tín.
 - Từ 02/2011 đến 06/2012: Tổng Giám đốc – CTCP CK Ngân hàng Sài Gòn Thương Tín.
 - Từ tháng 07/2015 đến nay: Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Phó Tổng Giám đốc - CTCP Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải (Tracodi), Hồ Chí Minh, Việt Nam.
- Chức vụ hiện tại tại Tracodi: Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Phó Tổng Giám đốc.
- Chức vụ hiện tại đang nắm giữ tại các tổ chức khác:
 - Tổng Giám đốc – CTCP Dịch vụ Hợp Điểm.
 - Phó Tổng Giám đốc - Công ty TNHH Dịch vụ Bảo vệ Trường Thành Đại Nam Security.
 - Thành viên Hội đồng quản trị - CTCP Đầu Tư và Phát triển Dự án Hạ tầng Thái Bình Dương.
 - Phó Tổng Giám đốc – CTCP Bamboo Capital.
 - Chủ tịch Hội đồng thành viên Công ty TNHH Liên doanh ANTRACO
- Số cổ phần sở hữu và đại diện sở hữu : 50.000 cổ phần, tỷ lệ 0,15% Vốn Điều lệ.
 - Số lượng cổ phần sở hữu : 50.000 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0,15% Vốn Điều lệ.
 - Số lượng cổ phần đại diện sở hữu : 0 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0% Vốn Điều lệ.

- Số cổ phần của người có liên quan : 0 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0% Vốn điều lệ.
- Khoản nợ với Công ty : Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích Công ty: Không có.

➤ **Thành viên Hội đồng quản trị**

- Họ và Tên : Phan Anh Tâm
- Giới tính : Nam
- Ngày tháng năm sinh : 09/09/1977
- Số CMND : 024506056 Ngày cấp: 13/05/2014
- Quốc tịch : Việt Nam Dân tộc: Kinh
- Quê quán : Xã Thượng Nông, Huyện Tam Nông, Tỉnh Phú Thọ.
- Địa chỉ thường trú : 76 Lưu Chí Hiếu, Tây Thạnh, Tân Phú.
- Số điện thoại liên lạc : 0985889099.
- Trình độ chuyên môn : Cử nhân kinh tế (Đại học Kinh Tế Tp. HCM).
- Quá trình công tác:
 - Từ tháng 09/2000 đến tháng 06/2004: Kỹ thuật – Công ty Xây dựng Dầu khí Vũng Tàu.
 - Từ tháng 06/2004 đến tháng 08/2009: Giám đốc điều hành – Công ty Tư vấn Thiết kế Xây dựng Hải Đảo.
 - Từ 08/2009 đến nay: Phó Tổng Giám đốc – Công ty cổ phần MD Việt Nam.
- Chức vụ hiện tại tại Tracodi : Thành viên Hội đồng quản trị.
- Chức vụ hiện tại đang nắm giữ tại các tổ chức khác: Phó Tổng Giám đốc – CTCP MD Việt Nam
- Số cổ phần sở hữu và đại diện sở hữu : 836.025 cổ phần, tỷ lệ 2,57% Vốn Điều lệ.
 - Số lượng cổ phần sở hữu : 836.025 cổ phần, tỷ lệ 2,57% Vốn Điều lệ..
 - Số lượng cổ phần đại diện sở hữu : 0 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0% Vốn Điều lệ.
- Số cổ phần của người có liên quan : 0 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0% Vốn điều lệ.
- Khoản nợ với Công ty : Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích Công ty: Không có

2. Cơ cấu thành viên Ban Tổng Giám Đốc

TT	Họ và tên	Chức vụ
1	Nguyễn Hồ Nam	Tổng Giám đốc
2	Lê Thị Mai Loan	Phó Tổng Giám đốc Điều hành
3	Nguyễn Thanh Hùng	Phó Tổng Giám đốc
4	Đình Hoài Châu	Phó Tổng Giám đốc

Sơ yếu lý lịch thành viên Ban Tổng Giám Đốc➤ **Tổng Giám đốc – Nguyễn Hồ Nam (Xem phần Hội đồng quản trị)**➤ **Phó Tổng Giám đốc Điều hành**

- Họ và Tên : Lê Thị Mai Loan
- Giới tính : Nữ
- Ngày tháng năm sinh : 27/06/1982
- Số CMND : 023477081 Ngày cấp: 05/04/2013
- Quốc tịch : Việt Nam Dân tộc: Kinh
- Quê quán : Tp. Hồ Chí Minh
- Địa chỉ thường trú : 270B/10/22/5 Lý Thường Kiệt, Phường 6, Quận Tân Bình, Tp. HCM.
- Số điện thoại liên lạc : (84.8) 3833 0314
- Trình độ chuyên môn : Cử nhân kinh tế.
- Quá trình công tác:
 - Từ tháng 04/2008 tới tháng 01/2010: Chuyên viên – Văn phòng Tổng Giám đốc, Công ty TNHH MTV Chứng khoán Ngân hàng Sài Gòn Thương Tín, Hồ Chí Minh, Việt Nam.
 - Từ tháng 11/2010 tới tháng 06/2010: Phó Chánh Văn phòng – Văn phòng Hội đồng quản trị, CTCP Chứng khoán Ngân hàng Sài Gòn Thương Tín, Hồ Chí Minh, Việt Nam.
 - Từ tháng 06/2010 đến tháng 06/2012: Phó Giám đốc Nguồn vốn – Công ty Tài chính Cổ phần Handico, Hà Nội, Việt Nam.
 - Từ tháng 02/2012 đến nay: Phó Tổng Giám đốc – CTCP Dịch vụ Hợp Điểm, Hồ Chí Minh, Việt Nam.
 - Từ tháng 15/04/2015 đến nay: Thành viên Ban kiểm soát – CTCP Bamboo Capital, Hồ Chí Minh, Việt Nam.
 - Từ 04/2015 đến 18/05/2015: Thành viên Ban kiểm soát – CTCP Đầu tư Phát triển Công Nghiệp và Vận tải.
 - Từ 18/05/2015 đến nay: Phó Tổng Giám đốc điều hành – CTCP Đầu tư Phát triển Công Nghiệp và Vận tải.
- Chức vụ hiện tại tại Tracodi : Phó Tổng Giám đốc Điều hành
- Chức vụ hiện tại đang nắm giữ tại các tổ chức khác: Thành viên Ban kiểm soát – CTCP Bamboo Capital, Phó Tổng Giám đốc – CTCP Dịch vụ Hợp Điểm.
- Số cổ phần sở hữu và đại diện sở hữu : 50.000 cổ phần, tỷ lệ 0,15% Vốn Điều lệ.
 - Số lượng cổ phần sở hữu : 50.000 cổ phần, tỷ lệ 0,15% Vốn Điều lệ.
 - Số lượng cổ phần đại diện sở hữu : 0 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0% Vốn Điều lệ
- Số cổ phần của người có liên quan : 0 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0% Vốn điều lệ.

- Khoản nợ với Công ty : Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích Công ty : Không có
- **Phó Tổng Giám đốc - Nguyễn Thanh Hùng (Xem phần Hội đồng quản trị)**
- **Phó Tổng Giám đốc**
- Họ và Tên : Đinh Hoài Châu
- Giới tính : Nam
- Ngày tháng năm sinh : 08/11/1976
- Số CMND : 023163188 Ngày cấp: 23/12/2014
- Quốc tịch : Việt Nam Dân tộc: Kinh
- Quê quán : Tp. Hà Nội
- Địa chỉ thường trú : 48/7 Lê Lợi, P. 04, Q. Gò Vấp, Tp. HCM
- Số điện thoại liên lạc : (84.8) 3833 0314
- Trình độ chuyên môn : Cử nhân chuyên ngành Tài chính Tín dụng – Đại học Kinh tế, Hồ Chí Minh, Việt Nam; Cử nhân chuyên ngành Kế toán – Đại học Royal Melbourne Institute of Technology, Melbourne, Úc.
- Quá trình công tác:
 - Từ tháng 07/2001 đến tháng 02/2004: Chuyên viên Kế toán quản trị – Unique Bags & Luggage Pty Ltd, Melbourne, Úc.
 - Từ tháng 02/2004 tới tháng 02/2007: Trưởng phòng – Phòng Kế toán quản trị, Caarels Group Pty Ltd, Melbourne, Úc.
 - Từ tháng 03/2007 đến tháng 08/2007: Chuyên viên – Kế toán quản trị cao cấp, Công ty TNHH MTV Chứng khoán Ngân hàng Sài Gòn Thương Tín, Hồ Chí Minh, Việt Nam.
 - Từ tháng 08/2007 đến tháng 01/2009: Giám đốc - Chi nhánh Hà Nội, Công ty TNHH MTV Chứng khoán Ngân hàng Sài Gòn Thương Tín, Hà Nội, Việt Nam.
 - Từ tháng 01/2009 đến tháng 01/2010: Phó Tổng Giám đốc - Công ty TNHH MTV Chứng khoán Ngân hàng Sài Gòn Thương Tín, Hồ Chí Minh, Việt Nam.
 - Từ tháng 01/2010 đến tháng 06/2012: Phó Chủ tịch thường trực Hội đồng quản trị - CTCP Chứng khoán Ngân hàng Sài Gòn Thương Tín, Hồ Chí Minh, Việt Nam.
 - Từ tháng 06/2012 đến tháng 08/2013: Giám đốc - Công ty TNHH MTV Trường Thành, Lào.
 - Từ tháng 08/2013 đến tháng 10/2013: Phó Tổng Giám đốc kiêm Giám đốc Chi nhánh thành phố Hồ Chí Minh – CTCP Handico, Hà Nội, Việt Nam.
 - Từ tháng 10/2013 đến tháng 02/2014: Tổng Giám đốc - Công ty Tài chính Cổ phần Handico, Hà Nội, Việt Nam.

- Từ tháng 02/2014 đến tháng 06/2014: Tổng Giám đốc - Công ty Tài chính Cổ phần Handico, Hà Nội, Việt Nam.
 - Từ tháng 03/2014 đến tháng 08/2014: Trưởng ban Kiểm soát – CTCP Quản lý Quỹ Thăng Long, Hồ Chí Minh, Việt Nam.
 - Từ tháng 08/2014 đến nay: Thành viên Hội đồng Quản trị kiêm Phó Tổng Giám đốc – CTCP Quản lý Quỹ Thăng Long, Hồ Chí Minh, Việt Nam.
- Chức vụ hiện tại tại Tracodi : Phó Tổng Giám đốc
 - Chức vụ hiện tại đang nắm giữ tại các tổ chức khác: Trưởng Ban Kiểm soát – CTCP Bamboo Capital, Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Phó Tổng Giám đốc – CTCP Quản lý Quỹ Thăng Long.
 - Số cổ phần sở hữu và đại diện sở hữu : 50.000 cổ phần, tỷ lệ 0,15% Vốn Điều lệ.
 - Số lượng cổ phần sở hữu : 50.000 cổ phần, tỷ lệ 0,15% Vốn Điều lệ.
 - Số lượng cổ phần đại diện sở hữu : 0 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0% Vốn Điều lệ
 - Số cổ phần của người có liên quan : 0 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0% Vốn điều lệ.
 - Khoản nợ với Công ty : Không có
 - Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích Công ty : Không có

3. Cơ cấu thành viên Ban Kiểm soát

TT	Họ và tên	Chức vụ
1	Hoàng Đình Lợi	Trưởng ban
2	Đào Thị Thanh Hiền	Thành viên
3	Nguyễn Việt Cường	Thành viên

Sơ yếu lý lịch thành viên Ban Kiểm soát

➤ Trưởng Ban Kiểm soát

- Họ và Tên : Hoàng Đình Lợi
- Giới tính : Nam
- Ngày tháng năm sinh : 08/04/1970
- Số CMND : 012928388 Ngày cấp: 17/5/2012
- Quốc tịch : Việt Nam Dân tộc: Kinh
- Quê quán : Xã Cửu Cao, huyện Văn Giang, Tỉnh Hưng Yên
- Địa chỉ thường trú : Số 4 Ngách 1/20 Phố Nhân Hòa, Phường Nhân Chính, Quận Thanh Xuân, Tp. Hà Nội
- Số điện thoại liên lạc : 0913 388 683
- Trình độ chuyên môn : Thạc sĩ quản trị kinh doanh.

- Quá trình công tác:
 - Từ tháng 01/1994 tới tháng 06/2011: Kiểm toán viên - Phó Trưởng phòng - Công ty Dịch vụ kế toán và Kiểm toán - Bộ Tài Chính.
 - Từ tháng 06/2011 tới tháng 12/2004: Phó Giám đốc Chi nhánh Hà Nội – Công ty Dịch vụ kế toán và Kiểm toán - Bộ Tài Chính.
 - Từ tháng 01/2005 đến tháng 07/2017: Giám đốc Tài chính – CTCP Vincom (nay là Vingroup), Trưởng phòng Tài chính (Giám đốc tài chính) - Tập đoàn Technocom (Vingroup) tại Việt Nam.
 - Từ tháng 08/2007 đến 04/2011: Phó Tổng Giám đốc – CTCP Chứng khoán Sài Gòn - Hà Nội.
 - Từ tháng 05/2011 tới tháng 05/2014: Tổng Giám đốc – CTCP Chứng khoán Sài Gòn - Hà Nội.
 - Từ 06/2014 đến 01/2016: Tổng Giám đốc – Công ty TNHH MTV Đầu tư phát triển Trường Thành Việt Nam.
 - Từ 02/2016 đến nay: Phó Chủ tịch HĐQT - Công ty TNHH MTV Đầu tư phát triển Trường Thành Việt Nam.
 - Từ 07/2014 đến nay: Chủ tịch HĐQT – CTCP Bất động sản và Xây dựng Trường Thành.
- Chức vụ hiện tại tại Tracodi : Trưởng Ban Kiểm soát
- Chức vụ hiện tại đang nắm giữ tại các tổ chức khác: Chủ tịch HĐQT - CTCP Bất động sản và Xây dựng Trường Thành, Phó Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH MTV Đầu tư Phát triển Trường Thành Việt Nam.
- Số cổ phần sở hữu và đại diện sở hữu : 0 cổ phần, tỷ lệ 0% Vốn Điều lệ.
 - Số lượng cổ phần sở hữu : 0 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0% Vốn Điều lệ.
 - Số lượng cổ phần đại diện sở hữu : 0 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0% Vốn Điều lệ
- Số cổ phần của người có liên quan : 0 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0% Vốn điều lệ.
- Khoản nợ với Công ty : Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích Công ty : Không có

➤ **Thành viên Ban Kiểm soát**

- Họ và Tên : Đào Thị Thanh Hiền
- Giới tính : Nữ
- Ngày tháng năm sinh : 26/07/1977
- Số CMND : 012936606 Ngày cấp: 14/9/2010
- Quốc tịch : Việt Nam Dân tộc: Kinh
- Quê quán : Bình Lục, Hà Nam.

- Địa chỉ thường trú : Số 29C, ngõ 2, Phố Nguyễn Ngọc Nại, Phường Khương Mai, Quận Thanh Xuân, Tp. Hà Nội.
- Số điện thoại liên lạc : 0918872677
- Trình độ chuyên môn : Thạc sĩ Luật học.
- Quá trình công tác:
 - Từ tháng 03/2013 đến nay: Phó Tổng giám đốc – Công ty TNHH Một thành viên Đầu tư Phát triển Trường Thành Việt Nam.
 - Từ tháng 04/2015 đến nay: Thành viên Ban Kiểm soát – CTCP Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải Tracodi.
- Chức vụ hiện tại tại Tracodi : Thành viên Ban Kiểm soát.
- Chức vụ hiện tại đang nắm giữ tại các tổ chức khác: Phó Tổng Giám đốc Công ty TNHH MTV Đầu tư Phát triển Trường Thành Việt Nam.
- Số cổ phần sở hữu và đại diện sở hữu : 0 cổ phần, tỷ lệ 0% Vốn Điều lệ.
 - Số lượng cổ phần sở hữu : 0 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0% Vốn Điều lệ.
 - Số lượng cổ phần đại diện sở hữu : 0 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0% Vốn Điều lệ
- Số cổ phần của người có liên quan : 0 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0% Vốn điều lệ.
- Khoản nợ với Công ty : Không có.
- Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích Công ty : Không có.

➤ **Thành viên Ban Kiểm soát**

- Họ và Tên : Nguyễn Viết Cương
- Giới tính : Nam
- Ngày tháng năm sinh : 23/09/1983
- Số CMND : 025992026 Ngày cấp: 13/01/2015
- Quốc tịch : Việt Nam Dân tộc: Kinh
- Quê quán : Hoàng Hà, Huyện Hoàng Hoá, Tỉnh Thanh Hoá.
- Địa chỉ thường trú : Số 72/53/22/10 đường số 4, Khu phố 6, Phường Hiệp Bình Phước, Quận Thủ Đức, TP.HCM.
- Số điện thoại liên lạc : 0907631808
- Trình độ chuyên môn : Cử nhân Kinh tế, Cử nhân Luật, Được cấp chứng chỉ Kiểm toán viên (CPAVN), Chứng chỉ đào tạo Luật sư Việt Nam.
- Quá trình công tác:

- Từ 2008 đến 2015: Kiểm toán viên – Công ty Kiểm toán Phía Nam.
- Từ 2015 đến nay: Trưởng Bộ phận Kiểm toán nội bộ - CTCP Bamboo Capital.
- Chức vụ hiện tại tại Tracodi : Thành viên Ban Kiểm soát.
- Chức vụ hiện tại đang nắm giữ tại các tổ chức khác: Trưởng Bộ phận Kiểm toán nội bộ - Công ty cổ phần Bamboo Capital.
- Số cổ phần sở hữu và đại diện sở hữu : 0 cổ phần, tỷ lệ 0% Vốn Điều lệ.
 - Số lượng cổ phần sở hữu : 0 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0% Vốn Điều lệ.
 - Số lượng cổ phần đại diện sở hữu : 0 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0% Vốn Điều lệ
- Số cổ phần của người có liên quan : 0 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0% Vốn điều lệ.
- Khoản nợ với Công ty : Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích Công ty : Không có

4. Kế toán trưởng – Ông Nguyễn Hoa Bắc

Sơ yếu lý lịch:

- Họ và Tên : Nguyễn Hoa Bắc
- Giới tính : Nam
- Ngày tháng năm sinh : 19/10/1973
- Số CMND : 024892600 Ngày cấp: 14/04/2008
- Quốc tịch : Việt Nam Dân tộc: Kinh
- Quê quán : Ninh Bình.
- Địa chỉ thường trú : 525/220 Huỳnh Văn Bánh, P. 14, Q. Phú Nhuận, Tp. HCM.
- Số điện thoại liên lạc : (84.8) 3833 0314
- Trình độ chuyên môn : Cử nhân Kinh tế (Kế toán - Kiểm toán).
- Quá trình công tác:
 - Từ tháng 10/2002 đến tháng 11/2006: Kế toán tổng hợp, Kế toán Quản trị – CTCP Dịch Vụ Bưu Chính Viễn Thông Sài Gòn (SPT).
 - Từ tháng 11/2006 đến tháng 03/2008: Chuyên Viên Phòng Xuất Nhập khẩu - Công ty Dược – Trang Thiết Bị Y Tế Bình Định – Chi Nhánh Tp. HCM.
 - Từ tháng 03/2008 đến tháng 09/2009: Kế Toán Trưởng - Công ty TNHH MTV Chứng Khoán Ngân Hàng Sài Gòn Thương Tín – Chi Nhánh Sài Gòn (SBS).
 - Từ tháng 10/2009 đến tháng 04/2012: Kế Toán Trưởng - Công ty Thủy Sản Hạ Long – Chi Nhánh Tp. HCM.
 - Từ tháng 04/2012 đến tháng 10/2012: Kế Toán Trưởng – CTCP Ngân Hàng Sài Gòn Thương Tín (SBS).

- Từ tháng 10/2012 đến tháng 03/2013: Phó Phòng Kế toán – CTCP Chứng Khoán Ngân Hàng Sài Gòn Thương Tín (SBS).
 - Từ tháng 04/2015 đến nay: Kế toán trưởng – CTCP Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải.
- Chức vụ hiện tại tại Tracodi : Kế toán trưởng.
 - Chức vụ hiện tại đang nắm giữ tại các tổ chức khác: Không.
 - Số cổ phần sở hữu và đại diện sở hữu : 0 cổ phần, tỷ lệ 0% Vốn Điều lệ.
 - Số lượng cổ phần sở hữu : 0 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0% Vốn Điều lệ.
 - Số lượng cổ phần đại diện sở hữu : 0 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0% Vốn Điều lệ.
 - Số cổ phần của người có liên quan : 0 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0% Vốn điều lệ.
 - Khoản nợ với Công ty : Không có.
 - Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích Công ty : Không có.

5. Kế hoạch tăng cường quản trị Công ty

- Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Công nghiệp Vận tải sẽ chủ động sắp xếp lại mô hình tổ chức hoạt động cho phù hợp với mô hình Công ty đại chúng để đáp ứng yêu cầu hoạt động kinh doanh trong những năm tiếp theo.
- Công ty luôn chú trọng việc nâng cao công ty tác quản trị; Xây dựng Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị; Quản lý điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty làm cơ sở triển khai công tác quản lý, điều hành hoạt động của Công ty.
- Rà soát lại toàn bộ máy nhân sự, kiện toàn tổ chức, tái cấu trúc bộ máy quản lý, điều hành phù hợp với mô hình theo hướng tinh gọn. Tuyển dụng những nhân sự có trình độ chuyên môn, năng lực, nhiệt tình công tác phù hợp với ngành nghề và phương hướng kinh doanh của Công ty.
- Thường xuyên cập nhật các quy định, chủ trương, chính sách của Nhà nước để vận dụng, triển khai thực hiện tại Công ty. Thực hiện công bố thông tin theo quy định của pháp luật.
- Tiếp tục nghiên cứu và đề ra các giải pháp, tổ chức triển khai thực hiện phương án tái cơ cấu, tinh gọn, kiện toàn bộ máy, hoàn chỉnh hệ thống để nâng cao hiệu quả hoạt động doanh nghiệp.

III. PHỤ LỤC

- Điều lệ Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải.
- Báo cáo tài chính kiểm toán riêng lẻ và hợp nhất của Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải năm 2015.
- Báo cáo kiểm toán vốn chủ sở hữu của Công ty tại thời điểm 31/03/2016.
- Bản sao hợp lệ Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp của Công ty.
- Danh sách cổ đông của Công ty tại thời điểm 26/04/2016

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày tháng 05 năm 2016

CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

(đã ký)

Đặng Trung Kiên